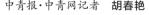


有颜值 有活力 有温度

城市更新让美好生活"有里也有面"

当前,我国城镇化率已 达67%,从快速增长期进入 稳定发展期。城市发展的核 心任务不再是大规模扩增 量、"造新城",而是通过城市 更新对现有空间提质增效。 党的二十大报告中提出"实施 城市更新行动"。今年5月,中 共中央办公厅、国务院办公厅 印发《关于持续推进城市更 新行动的意见》,提出要坚持 因地制宜、精准施策。7月,中 央城市工作会议再次强调 "高质量开展城市更新"。

近年来,天津加快城市 "新陈代谢",从唤醒小洋楼, 到守护城市文脉;从城市"微 更新"提升民生温度,到让 老旧小区有"面子"也有"里 子"。在城市更新进程中, "让群众生活更舒适"的理 念,融入城市规划建设血脉 中,体现在每一处更新细节 中,让城市更有颜值、有活 力、有温度。



天津五大道有着被称为"万国建筑群" 的小洋楼,其中唯一一幢中式建筑——樘 院,是一位"年长的新人"。

飞檐红柱、青砖黛瓦间,咖啡与茶香 交织。海棠花开,阳光洒在朱漆大门前, 年轻人坐在院子里的中式圈椅上, 品味醇 香咖啡,青春面孔与古色古香的建筑相映 成趣,为这片古老空间注入新的活力。

这座位于天津市和平区大理道5号的 建筑已有近百年历史,它默默见证了世纪 变迁: 北洋政府时期这里是陆军总长蔡成 勋的祭祖祠堂,新中国成立后天津首个挂 牌的急救站点设立于此。此后产权单位更

一场城市更新的焕新之变, 让沉睡多 年的大理道5号变得热闹非凡, 樘院成为 年轻人最喜爱的热门打卡地之一。

近年来,天津立足城市文化资源禀赋 优势, 启动科技创新、产业焕新、城市更 新, 盘活存量、做优增量、提升质量。这 场城市更新行动通过激活城市经济增长新 引擎,满足人民对美好生活的期待,成为 推动城市内涵式发展的重要支点, 其宗旨 是"让群众生活更舒适",让城市更有颜

唤醒沉睡的小洋楼

"北京四合院,天津小洋楼。"天津小 洋楼承载着百年来中国文明走向全球化 多样化的历史足迹,蕴含丰富的历史韵味 和建筑魅力。

两年前,推开大理道5号关闭多年的 大门时,马涛看到的是一片破败景象:主 建筑屋顶常年漏雨, 木质承重结构糟朽严 重,一棵大树挤压着西南侧承重墙,建筑 面临倒塌危险。

马涛是天津城投集团资产管理公司经 管事业部总经理,摆在他和团队面前的 任务紧迫又艰巨: 尽快对文物本体进行 抢救性修缮保护,同时也要最大程度释 放这处闲置资产独特的文化价值、经济 和社会效益。

如何盘活洋楼资产、提升风貌建筑的 历史价值,为"沉睡"的小洋楼重新注入生 命力,成为马涛和团队面临的挑战。

接手大理道5号后,他们决定广泛引 智,在全国范围寻找适合的运营方,共同 完成修缮、传承和发展任务。

樘院的方案打动了马涛团队,"主理 人对中国传统建筑有深刻理解, 对运营有 一套独特的理念。"马涛说,一切都按照 "修旧如旧"的原则进行,天津大学建筑



设计院知名教授领衔设计修缮方案,"出

殿的铺砖工艺,主殿屋檐下的横梁用的是

当年留下的老物件。主理人专程到南方挑

选定制17万片瓦。收货后发现品质不理

年的樘院正式对外开放。马涛说,"开业

第一年,不到9个月接待了70万人。"

2025年春节期间,这方小小庭院累计接

春气息。戏剧文化节、非遗展览、摇滚

唱片展等轮番上演。在马涛看来,这是

盘活风貌建筑的一个典范——"古建

筑+新业态"产生化学反应,让创意穿

越时空, 在历史空间激发出新时代的文

面积4.6万平方米。"马涛说,这些建筑大

产权,还需科学论证、招商审核、规范施工

等一系列流程。"修缮历史风貌建筑费用

高,很多小洋楼的修缮费甚至高于重建

费。"马涛说,此外,此类建筑的修缮审批

严、周期长,很多内部空间局促,使用功能

受限,导致投资回收周期长、不确定性高。

策"的基本原则。不仅要把小洋楼"唤

醒",还要让项目运营可持续,需要争取

洋楼全周期开放运营能力,提供盘活全链

条服务;创新政企联动,建立商户、政

府、企业三级响应机制,加快审批流程,

吸引社会资本参与保护修缮与经营,努力

在社会效益和经济效益之间找到平衡点。

目前已盘活的小洋楼年经营收入近3000

盘活小洋楼遵循因地制宜、"一楼一

团队进行多维度创新探索,设立专业 化资产管理平台,整合分散资产,培育小

多有百年历史,每一栋都有独特故事。

"目前我们运营15处小洋楼,总建筑

盘活这些小洋楼绝非易事,先要厘清

修缮工程精益求精。地面采用故宫正

2024年海棠花盛开时节, 沉寂数十

年轻人的到来为这里注入蓬勃的青

手就是名家的手笔"。

想,又全部退掉重买。

待游客达20万人次。



"盘活风貌建筑, 其实就是守护城市

五大道核心区域里,有一处院落同样

团队设想, 打造一个没有围墙的街

适应当下年轻人的喜好和消费习

和平区花园路5号是民族英雄吉鸿昌

文脉。"马涛带领年轻的团队在政企之间

搭建沟通桥梁,为洋楼盘活焕新进行头脑

多年闲置失修,但这里楼体之间背靠背、

互不连通,给整体盘活及业态引入带来一

区, 贯穿两条马路, 让市民游客可以在洋

楼间畅游。他们邀请规划、建筑、旅游等

部门开展联建,在多方共同努力下,五大

道首个先行商业街区——"花园老街"商

惯,这里汇聚了青年文创咖啡、特色酒

吧、餐厅等多元化综合型业态,文化与

商业融合, 充分激活文旅市场活力、满

足消费需求, 让盘活后的新街区实现可

故居,如今成为天津市红色教育基地。旧

风暴、出谋划策。

居里复原了书房、密室等历史场景,推出沉

天津五大道首个步行商业街区"花园老街"商业聚落

让城市历史文脉"活起 来、用起来"

在海河畔河西区柳林路上,有着70 年历史的天津市总工会第二工人疗养院 (以下简称"二疗")曾是天津市优秀工 人代表休憩疗养的场所, 如今这里作为海 河柳林设计之都城市更新项目的一幢标志 性建筑,向市民开放。

"二疗"重生,是城市更新中守护城 市历史文脉的一个缩影。"本着'在保护 中发展, 在发展中保护'的原则, 我们想 尽可能把它恢复原貌。"天津城投集团城 更公司产业科技部负责人周建超说, 仅门 窗配色的恢复,项目团队就反复调试了

浸式展演剧目《国魂》。整栋旧居成为穿越 时空的舞台,将吉鸿昌将军的英雄事迹与 旧居历史场景融合再现。吉鸿昌故居"保 护+活化"模式为天津红色资源利用提供

磨石地面工艺非常精美,经过多次精心打 磨与结晶处理,将地面完美复原。 为了让"二疗"真正"活起来、用起 来",团队尝试创新盘活路径:与河西区 政府签订20年使用协议,建立全方位工

16次。他们发现20世纪50年代流行的水

作机制;引入中关村智酷作为产业运营合 伙人,借助其创新模式,吸引众多优质产 业服务资源集聚。 闲置多年的疗养楼、食堂、洗衣房、 治疗楼等, 经修缮盘活为办公、论坛、商 业、展览等多种空间。今年夏天,柳林城

市更新项目创意之城·箱遇BOX商街热闹

开街,填补了区域内特色商业集群的空白。 相邻的"三创"基地同步亮相,其前 身承载着这座城市的特殊记忆。1973 年,为应对城市供水危机,柳林分厂等 13 座井水厂应时而生、每日输送22万立 方米水源, 在那个"滴水贵如油"的年代 守护着城市生命线。引滦入津工程竣工

后,这些泵站逐渐沉寂。如今,3台重达

12吨的离心水泵与6棵历经半世纪风雨的

大树,构成极具张力的工业图景,成为记 录城市工业化进程的"活化石"。

为完整保存这一工业记忆,项目团队 采用双层工字钢防砸棚保护与水钻精准开 孔技术, 让这些斑驳的"钢铁巨匠"重生

为泵站文化展厅的"镇馆之宝"。 为保护6棵古树,团队下足了功夫 他们借助BIM技术模拟树冠与建筑布 局,通过"吊装挪移+人工撬运"精细掉 作,实现"院中有树,树覆屋顶"的独特

城市更新不仅是民生工程,还需要产 业支撑。柳林城市更新项目打造以数字经 济和科技创新为引领的"1+4+6+N"产 业体系,与附近多所高校合作,共同探索 产、学、研、用、居深度融合的"产城融 合"发展模式。

用"织补功夫"为城市"微

在天津另一端的耀华城市更新项目 中,改造者探索开展城市更新领域的创新 实验——城市"微更新"。

由于历史原因,城市繁华商业区和成 熟居民区之间,可能会有一些零散土地被 闲置,时间长了有的变成荒地。这些地块 如同城市发展蓝图上的"破洞",给城市 管理带来不小的困难。天津城投集团海河 建投公司副总经理于大明说, 他们要做 的,就是"像织补一样,把城市里这些 '破洞'一点点补上"。

于大明解释,不同于传统的大拆力 建,"微更新"瞄准那些占地面积几千到 1万平方米左右的小地块。它们散落在中 心城区, 虽地理位置优越, 却因体量小

为此,这支"微更新"团队提出"城 市织补"理念,旨在激活原本低效零散 的地块资源,"我们坚持传承保护与有机 更新并重、提高片区颜值与改善人居环 境并重、补齐公共服务短板与提升产业 能级并重。"于大明团队深知,把好事办 好,需要用"绣花功夫"对待每一件小 事,"政府、市场、企业、市民形成合 力,共同参与社区治理,才能激发全社

团队创新运用"政府主导+企业运 作+居民参与"模式,改造前开展多轮入 户调研,将居民关切的问题纳入改造清

立兴里小区居民反映最集中的问题。 包括楼体保温性能差、长年冬冷夏热, 小 区停车位杂乱,周边用地常年闲置等。改 造团队对症下药,针对这些社区"老毛 病"展开"针灸式"改造。

外墙保温改造是此次区域焕新的重中 之重。去年,改造人员为小区楼体外墙涂 上抗裂砂浆、加装防火保温材料, 更换了 楼外供暖管道保温层, 赶在入冬前全部完 工。藏在仿红砖饰面下的石墨烯保温层 如同为这些几十年的老房子加盖了一层 "棉被"。改造后的第一个冬天,小区居民 真切感受到了民生温度。有居民说,以前 冬天"在家看电视都得穿着棉袄",如今 室温实测提升了8℃到10℃。

"推窗见绿、出门入园"的美好愿景 在这里成为现实。立兴里东侧 5000 多平 方米的闲置地块,如今变身"口袋公 园",成为周围居民休闲游憩的好去处 公园里保留了原生古树、新植入慢行系 统、规划出全龄活动区, 打造兼具生态功

值得一提的是,改造者特意在这里打 造了一块摔跤场地。于大明说,他们在调 研中了解到,这里原本就是红桥区非遗项 目"中国式摔跤"的民间聚集地,"城市 更新要因地制宜,要'颜值'也要'温 度',从老百姓的实际需求出发,城市 '织补'才能真正凝聚人心"。

间。"团队年轻成员孙学凯说。

能与人文关怀的公共空间。

改造带来的变化, 不止于硬件升 级, 更是居民生活方式的改变。团队帮 助改造后的小区每月组织2-3场文化活 动,包括摄影展、跳蚤市场、文艺汇 演、邻里节等。"我们希望居民在新空 间里, 拥抱全新的生活方式。'

今年5月,中共中央办公厅、国务 院办公厅印发的《关于持续推进城市更 新行动的意见》提出,要坚持因地制宜、 精准施策,杜绝"面子工程""形象工 程",确保把实事办实、好事办好。

"城市更新是个良心活儿。"程建 通说, 我们选了一条难走的路, 但大 伙儿干得带劲儿——因为找准了老 百姓的真实需求, 我们的努力就是让 生活变得更美好。

记者手记

城市更新是个良心活儿

中青报·中青网记者 胡春艳

鳞次栉比的高楼、宽敞整洁的马路、 鸟语花香的公园,这些看得见的建筑、 景观、道路,构成了城市的"面子"。记者 在采访中感受到,对于生活在城市的居 民而言,衡量一座城市的宜居程度,不仅 要看地上令人心动的天际线,更要看地 下那些看不见的"风景"

天津市柳林街道龙博花园小区的

邻居安装的摄像头,可拍边界在哪里

居民,对此深有体会。今年雨季,小 区以往逢雨必涝的景象,终于一去不

"小区1348处积水点,全部处理完 成。"天津城投集团城更公司柳林项目负 责人程建通带领29人的团队,踏遍小区 每个角落,这上千个积水点都是他们冒着 大雨一个个标记出来的。

一场大风雨过后, 小区外长期缺乏维 护的围栏塌了近1/3,"因为影响了居民 的安全, 我们提前启动项目改造提升,受 到居民欢迎"。改造中他们了解到,这个路 段地势低洼、排水不畅、下雨就淹。有居民 诉苦,一下大雨连家都回不去。

团队采用"海绵城市"改造方案,在 小区铺设透水地砖, 让雨水下渗流入旁边 绿地,不仅解决了下雨天居民出行问题, 还能将雨水回收再利用, 用于灌溉绿地。

在下河圈小区, 过去居民私搭乱建的 葫芦架,如今变成精心设计的共享廊架。 "老百姓种葫芦种葡萄,我们不能一拆了 之,就帮大家把这里改造成共享绿色空

中青报·中青网记者 刘胤衡

家住北京郊区的赵某最近有些烦恼, 因为街对面邻居李某家的摄像头拍到他家 院落附近的情况。"在自家安摄像头能随便 拍别人家吗?"赵某为此将李某诉至法院。

日前,北京市第二中级人民法院通报 这起案件。法院现场勘验显示,赵李两家均 在外墙安装了摄像头,镜头朝向相隔7米 的公路,可拍到对方宅院外墙及屋顶。2024 年4月,李某通过12345平台投诉赵某家附 近荒山着火冒烟的情况,并附上摄像头拍

村委会工作人员随后向赵某核实着火 情况。赵某由此认为李某安装摄像头对自 己生活进行监视,并将监控照片及声音上 传到网络,侵害个人隐私,干扰其正常生 活,要求李某拆除摄像头并索赔20万元。

"隐私是自然人的私人生活安宁和不 愿为他人知晓的私密空间、私密活动、私密 信息,具有'私密性'。"北京市第二中级人 民法院法官周晓莉表示,在现场勘验过程 中他们发现,由于摄像头角度问题,本案双

方安装的摄像头都存在能够收录一定范围 音视频的情形,但收录范围最远仅限于对

方房屋的外墙,无法看到各自院内和屋内 法院经审理认为,李某安装摄像头出

于农村依山建房的安全需求,拍摄范围未 超出合理限度,12345投诉平台并非公开 网络平台,李某通过该平台投诉的行为不 构成对赵某隐私权的侵犯,故驳回赵某全 而在北京市大兴区人民法院审理的一

起纠纷中,韩某在自家院墙安装了可通过 手机遥控角度的摄像头。邻居刘某发现,当 镜头调整后,该摄像头不仅能拍到其庭院, 甚至能透过窗户窥见客厅内部。承办法官 现场勘验确认了拍摄范围,经过法院调解, 韩某主动拆除了摄像头。

"自由有限度,权利有边界。"该案承办 法官解释,如果摄像头仅拍摄公共通道等 公共区域,通常不构成对隐私权的侵犯;但 如果拍摄范围覆盖了他人的私密空间,则 会构成侵权,行为人应承担相应责任。本案 中,韩某事实上对刘某的隐私权构成影响, 因而认定其安装行为不具有合法性。

《公共安全视频图像信息系统管理条 例》(以下简称《条例》)自2025年4月1日 起施行,旨在规范公共安全视频系统管理, 维护公共安全,保护个人隐私和个人信息 权益,为解决摄像头引发的矛盾纠纷提供

《条例》明确,除负有经营管理责任、安 全防范义务的部门、单位或者个人为维护 公共安全所必需建设外,其他任何单位或 者个人不得在公共场所安装图像采集设备

设施。禁止在民宿、宿舍、更衣室等能够拍 摄、窥视、窃听他人隐私的区域、部位安装 图像采集设备设施。

"民法典中隐私权相关规定与《条例》 新规衔接紧密。"周晓莉解释称,新规明确 将旅馆客房、宿舍房间等私密区域划定为 禁止安装图像采集设备的范围,使公众清 晰知悉行为边界,避免因不知情而侵权。同 时要求合理确定摄像头的安装位置、角度 及采集范围,并设置显著提示标识。此举既 能规范安装行为,又能保障公众知情权。 《条例》还对违规安装行为规定了严格的处 罚措施,包括没收设备、处以罚款;情节严 重涉及偷拍隐私的,还可能面临治安处罚 乃至刑事责任。旨在通过强有力的处罚措

施,有效遏制违规行为。 《条例》明确了公安机关的指导和监督 管理职责,建立备案和举报制度。对违法安 装图像采集设备设施,或者非法对外提 供、公开传播视频图像信息的,没收设备 设施、删除视频图像信息、给予罚款处罚; 偷窥、偷拍、窃听他人隐私的,依法给予治

"新规填补了过去摄像头管理的法律 空白。"北京市大兴区人民法院行政审判庭 四级法官助理耿阳表示,《条例》为公共安 全加装了"智能锁",公安机关通过科学布 局监控网络,可以快速定位走失人员、追踪 违法犯罪线索,提升应急响应效率。同时, 新规以"清单式管理"明确了监控设备安装 的禁区,并设定最高50万元的违规罚款, 从源头遏制非法私自安装乱象,让公众在 公共场所能够"安心驻足"。《条例》力求平 衡公共安全需求与个人隐私保护,既避免 对技术"一刀切"禁用,又防止监控无序扩

张,为技术应用划定清晰的法律边界。 《条例》明确对保存期限届满后已实现 处理目的的视频图像信息应当予以删除。 严格规范国家机关、个人查阅调取视频图 像信息的权限、程序。要求公开传播视频图

像信息时严格保护个人、组织相关信息。明

确在非公共场所安装图像采集设备设施不

得危害公共安全或者侵犯他人合法权益。

周晓莉法官说,在审理涉及摄像头案 件时,法院首先会判断安装的必要性,如果 业主出于保护自身财产或人身安全等目 的,在自有或使用的物业范围内安装摄像 头,具有一定合理性。其次,法院会分析该 安装行为是否侵害了他人合法权益。最后, 看有无合法理由阻却侵权,如出于重大公 共安全需要或征得他人同意等。

"有必要提醒公众,在享受科技便利的 同时,不可逾越侵犯他人隐私的红线。"她 提示,即使出于安全保护目的安装摄像头, 但如果超出合理限度,涉及侵犯他人隐私 又无合法阻却理由,法院通常会认定构成 侵权,要求停止侵害、拆除摄像头等,以实 现安全考虑与隐私保护的平衡。