从扶贫支教到精准支教

# 上交研支团与鄂尔多斯一起蜕变

2024年8月到2025年6月，上海交通大学第26届研究生支教团（下简称“研支团”）到鄂尔多斯市伊金霍洛旗开展为期一年的支教。 受访者供图

豹变

中青报·中青网记者 石 佳

在人均GDP位居全国前列的内蒙古鄂尔多斯市，智慧课堂、素质教育课程已成为标配。然而，就是在这样一个“不差钱”的城市，研支团的接力棒却在鄂尔多斯市伊金霍洛旗传递了26年。

当物质不再匮乏，支教的价值何在？这支队伍用实践给出了答案：从“扶贫支教”到“精准支教”，从“补齐短板”到“共创特色”，一代代青年学生在鄂尔多斯蜕变之路上绘出青春最美好的模样。

## 从缺老师到要特色

2024年8月，上海交通大学第26届研支团成员王惠初到鄂尔多斯市第一中学伊金霍洛旗校区时，被这所“豪气”的学校震惊了：综合实验楼、生物标本馆、植物馆、气膜馆一应俱全。“没想到一所高中比一些大学建得还气派。”王惠说。

得知要到鄂尔多斯开展为期一年的支教时，王惠便开始做攻略，她从网上查到：鄂尔多斯有着“羊煤土气”（羊绒、煤炭、稀土、天然气）四大资源；鄂尔多斯是一个多民族地区，是民族风情旅游城市；鄂尔多斯有全国首个以城市为载体的国家4A级旅游景区。

带着憧憬与期待，王惠和同校的4名同学一同来到鄂尔多斯市，他们被分配到3所学校，各自开展教学、社团活动、志愿实践等工作。作为该届研支团队长的文凯风，曾有过3次支教经验，与以往在乡村支教艰苦的生活环境不同，文凯风说，“我们住在学校提供的公寓里，城市整洁、道路宽敞，各方面条件都很好”。

此外，文凯风对支教学校的连廊印象颇深，“我第一次见到这样的建筑”。连廊也成了文凯风组织学生活动的重要场地。

长达几百米的连廊不仅连接教学楼，更串联起多元教育空间：国防教育展厅、科技展厅、铸牢中华民族共同体意识展厅、党建展厅等各类主题展，飞机、坦克、航空母舰等仿真模型与3D打印的蒙古包相映成趣。鄂尔多斯市第一中学伊金霍洛旗校区教师苗强告诉中青报·中青网记者：“我们现在需要的不是简单的代课老师，而是能给学生带来新理念、新方法的引路人。”

对于这点，文凯风深有体会。策划毕业典礼、录制支教活动视频、组织辩论赛……一年来，文凯风协助组织了多场学生活动，他还兼任鄂尔多斯市阿勒腾席热镇团委书记。文凯风觉得自己这一年成长了不少，做事越来越严谨、能更好地给团队成员分配任务、掌握了更高效的工作方法。这段工作经历，也让文凯风更加坚定了要当一名基层工作者的想法。

此外，上海交通大学西部计划研支团还致力于开展民族团结、扶困助残、慰老扶幼、文明实践、科普推广等志愿服务活动，形成了“书香一缕，爱心满溢”“暖青支教日记”“追锋前行”“沪爱伊路”等特色品牌，累计为基层学校申请各类公益援助80余次，捐赠图书500余册，文体用具284套。

## 带着30台电脑开启“数字革命”

近年来，鄂尔多斯市投入大量经费改善办学条件等，各旗区义务教育发展进入新阶段。

回望20多年前，鄂尔多斯无论是硬件设备，还是师资力量，都相对贫瘠。

1998年，共青团中央、教育部共同组织发起“中国青年志愿者扶贫接力计划研究生支教团”项目，每年在全国部分重点高校中招募一定数量具备保送研究生资格的应届本科毕业生或在读研究生，到国家中西部贫困地区中小学开展为期一年的支教志愿服务。

据团伊金霍洛旗委副书记贺艺阳介绍，1999年，团伊金霍洛旗委申报成立了“中国青年志愿者扶贫接力计划研究生支教团”项目办。同年，第一批研支团成员来到鄂尔多斯市伊金霍洛旗，26年来，来自10余所学校的26支研支团队，300余名青年志愿者在伊金霍洛扎根生长。

2006年8月，上海交通大学研支团成员孙东来带着捐赠的30台电脑，走进伊金霍洛旗第四中学简陋的平房教室时，孩子们兴奋地一拥而上，围观着从未见过的新事物。

支教前夕，孙东来听闻支教学校没有机房，学生们的计算机课就是照着课本学。他试着联系英特尔，用英语发了一封邮件，说明伊金霍洛旗的教育现状，表达学生需要电脑上课的迫切需求。“当年我带着30台电脑来到学校，开启了自己的支教生活。”孙东来回忆说。

就这样，孙东来成了计算机课程的任教老师。伊金霍洛旗第四中学的学生穿着脚套进入机房，有人对着主机箱的散热孔好奇地吹气。孙东来教学生们如何开机，讲解计算机的基本操作。“上机房是当时学生们最期待的。”孙东来说。

上旱厕、打水洗脸、烧火炉取暖……孙东来讲述着当年支教生活的不易。2016年，谢焕作为上海交通大学第18届研支团成员，在伊金霍洛旗苏布尔嘎镇中心小学支教时也有过类似的感受。

不同于上海的车水马龙、万家灯火，苏布尔嘎镇在太阳下山后就是一片黑暗和寂静；不同于大学校园的风景如画、格局井然，这所小学的操场上甚至还有两块菜地；不同于大学生活的忙碌和热闹，伊金霍洛旗的生活节奏很慢，甚至略显单调，几乎是教室、办公室和宿舍的三点一线。

慢慢熟悉了这里的生活后，谢焕开始思考：“这些孩子需要什么？如何才能改变或者影响他们？”在苏布尔嘎镇中心小学，谢焕筹划了一个让孩子梦想成真的活动——把学生在纸条上写下的心愿，分发给城里的“大朋友”去认领。

从烧锅炉到用电暖气，从上旱厕到公寓楼里卫浴设备齐全，从没有电脑到2024年鄂尔多斯市中小学生在各类科创竞赛中获得国家级奖项262个，文凯风听学长分享自己的支教故事，他觉得一代代支教人，见证了鄂尔多斯这座城市的发展。

## 希望的播种者

“你们是我成长路上的守护者，是你们用无私的爱温暖着我们每一个人。相较于老师，你们更像我的哥哥姐姐，我也想像你们一样优秀。”2025年6月23日，在团伊金霍洛旗委举办的上海交通大学第26届研支团欢送会上，高中生焦元波分享说，他不忍送别这些小老师。

这批支教老师来到伊金霍洛旗不久便是中秋节，“每逢佳节倍思亲”触发着支教学生的思乡之情。在这个时候，作为“娘家人”的团伊金霍洛旗委组织了一场谈心茶话会，大家畅聊感受收获，写下了一封名为“写给支教一年后的自己”的信。

时光如川，岁月奔流。当夏风掠过伊金霍洛，上海交通大学第26届研支团为期一年的服务已至尾声。欢送会上，当大家朗读一年前写给自己的信时，有欢笑、有泪点，更有满满的收获。

苗强感慨地说：“看着一年又一年支教孩子们的成长，他们在伊金霍洛旗这片热土上用青春接力青春，这就是青春最美好的样子。”作为一名负责支教工作多年的教师，苗强能清晰地感觉到这些年的变化，2016年之前，“支教老师主要担任教学工作，他们扎实认真，又贴近学生，能很好地帮助学生提高成绩。”

“如今支教老师带着学生体验，启发学生未来的可能性。”苗强觉得这一变化的原因在于，2019年之后，学校每年都会招聘应届毕业生，来自清华大学、北京大学、北京师范大学等名校，“我们现在的教学资源已经非常丰富了。”

在贺艺阳看来，一代代支教老师更像是播种者，他们在学生心里种下的种子，不知何时便会生根发芽。

孙东来的故事或许就是个例证。如今，作为极熵科技创始人兼CEO的孙东来，带着技术、资源来到鄂尔多斯市投资，成立了内蒙古鄂熵科技有限公司，他坦言这个选择离不开这段支教情。更让孙东来惊喜的是，第一个来公司面试的应聘者，正是当年他教过的学生张伟哲，“当年连电脑都没见过的他，如今已成长为一名高科技创新人才。”

温暖的BaoBao

# “菜场娃娃”的别样暑假

“菜场娃娃”学堂结业。 中青报·中青网记者 王海涵/摄

志愿者教孩子们做科学小实验。 中青报·中青网记者 王海涵/摄

中青报·中青网记者 王海涵 王 磊

在投影灯下观察光与影的奥秘，用纸筒和卡纸模拟火箭发射，拿纸片和吸管制作出旋转的小纸片……近日，合肥包河区万国农贸市场的活动中心里，一张张小脸上满是专注与兴奋，欢声笑语不断。孩子们先是动手尝试科学小实验，再依次站到桌子前方，跟着音乐跳上一段舞蹈，表演“看家才艺”。

当天，滨湖世纪社区金翰居委会与合肥师范学院合作的“菜场娃娃”行知学堂暑托班正式结业。一个月内，每天早上9点至下午5点，来自合肥师范学院的学生志愿者在此开设行知文化、手工剪纸与绘画、物理科普小实验、航天知识科普等趣味课程，陪伴万国农贸市场商户的孩子过暑假。

万国农贸市场是合肥包河区规模最大的菜市场，经营户近千家，辐射周边15万居民。今年也是“菜场娃娃”学堂连续第三年“开课”，旨在为市场商户解决暑期带娃难的痛点问题。

合肥师范学院小学教育专业的刘静珊是“菜场娃娃”学堂负责人。她记得，刚来到学堂时，一年级的龚相南总爱抢别人的水笔，一旦被老师批评，他就趴在桌上不理人。后来，刘静珊发现他其实很想和大家玩，只不过不知如何表达。做游戏时，刘静珊故意让他当“裁判”，教他怎么说“请排队”“轮到你了”等词语。

果然，龚相南那天没吵闹，还将自己的贴纸分给了其他小朋友。放学时，他拉着刘静珊的衣角问：“明天我还能当裁判吗？”那一瞬间，刘静珊觉得，改变不是突然发生的，是藏在每句话里的。

3年来，滨湖世纪社区“菜场娃娃”学堂规模不断扩大，从最初无人问津，到今年名额“靠抢”。水果商户魏慧琴是9岁男生孙浩轩的妈妈，她从社区微信群里得知学堂开设并报名，早上5点到晚上9点是水果摊营业时间，她没时间照顾孩子，孩子在菜场里乱跑，也不爱做作业。将孙浩轩送去“菜场娃娃”学堂后，孩子学了语文、数学、英语、手工画知识，回家还为妈妈叠了千纸鹤。“能感觉到学堂学习氛围很好，老师们亲切、认真。”魏慧琴说。

四年级学生余蓉清今年10岁，打出生起，大部分时光在农贸市场里度过。父亲余树生和妻子经营的菜摊每天凌晨4点多营业。生意不忙的时候，余树生会站在活动中心窗外看孩子和志愿者互动以及做手工的场景，十分欣慰。

下课后，余蓉清路过菜摊会和父母打招呼，然后自己回家。她自豪地告诉爸爸：“我是第一个敢在学堂发言的学生！”

“商户们起早贪黑，维系着千家万户的日常所需。陪伴他们，意义不止于减轻商户的负担，也为在菜场长大的孩子们提供了学习空间。这份托举让商户们知道，他们为城市添砖加瓦时，有人在为他们的小家托底。”合肥师范学院小学教育专业的王康乐说，通过和孩子们相处，自己慢慢明白，得蹲下来用孩子的视角看世界——他们的小纠结、小快乐都藏在童真里，好的教学是找对方法，让他们愿意听、能听懂。

刘静珊说，为了让每个孩子都能融入课堂，志愿者设计了手工课、绘画课等全员参与的课程，让大家在动手协作中找到归属感。而对于相对抽象的航天知识或英文单词，志愿者引导孩子们在角色扮演中熟悉英文表达，或是把单词编成儿歌，大家边唱边记。“我们的陪伴，是让他们能像其他孩子一样，有地方撒欢、有人教他们念诗画画，不用担心‘爸爸妈妈下班陪我们会不会太累’。”

合肥师范学院物理学师范专业的周瑞雪注意到，三年级学生徐艺洁有些内向，每次写作业时间，志愿者都会与她谈心。志愿者发现徐艺洁绘画方面的天赋，在课上她画了冰淇淋、荷花和青蛙等图案，并积极和他人分享。“有一次上课，她还给志愿者拿来小礼物，把大家当成她的朋友。我觉得，老师和学生是亦师亦友的关系，要关注每位学生个性的差异。”

周瑞雪感慨，菜场商户是城市发展的一块拼图，但他们撑起家庭重担和责任的同时，却常常缺席孩子的成长。志愿者陪孩子过暑假，其实是在给这些“城市拼图”的背后，加一块“安心”的拼图。

图知道

## 学习也要痕迹？

假期原是孩子探索世界、快乐成长的时光，如今却被各种形式主义作业“绑架”。打卡、拍照、上传成了“学习”的标配，花式留痕加重学生与家长负担。教育应回归本质，关注过程而非形式，让孩子真正享受假期、收获成长。

漫画：程璨

## “温暖的BaoBao·六边形”人机协同精品榜

（2025.7.26-8.1）

作为本报人机协同试验田，“温暖的BaoBao·六边形”频道全新升级，将通过人机协同生产模式，不断推出多样化的精品。本报青年编委会每周评出一份人机协同精品榜单，呈现年轻人与AI交互中迸发的奇思妙想，展示人机共舞共创的新图景，敬请关注！

近日，北方多地正遭遇持续性强降水“考验”。自7月23日起，内蒙古、河北北部、北京及太行山前区域经历强降水过程。累计雨量大、致灾风险高的山洪灾害需高度警惕！一图速览如何识别山洪暴发的前兆、遇险时怎样科学自救。

--《图知道|北方强降水持续 一图速览山洪防范攻略》

热，热，热，避暑胜地哪里找？上高原，向云端找。你所知道的青海西宁有可口的羊肉串和牦牛酸奶，你不知道这里是“中国夏都”；你所知道的青海西宁是青藏铁路的起点，你不知道这里还有酥油花、湟源排灯等非遗艺术。来西宁，绘出你的“高原多巴胺”色系。

--《图知道|西宁有自己的高原多巴胺》

多日暴雨，北京市密云区太师屯镇人民政府搭建起受灾群众“临时的家”，中青报记者走进受灾一线，直击最新救援动态。

--《团团速递|中青报记者直击暴雨后的北京密云太师屯镇》

一图速览，强降雨天气下的八大防护要点，助您平安度汛和做好健康防护！

--《图知道|强降雨天气健康防护指南 请注意查收》

翻开语文课本的某一页，夏日的风便会迎面扑来。今天让我们一起走进朱自清的《荷塘月色》，在文字间感受一下那片荷塘的明媚月色。突然好奇：你记忆里的语文课本，哪个夏天的片段最戳心？

--《图知道|课文里的夏天藏在哪些字缝里》

将西部计划故事搬上舞台，山东建筑大学原创舞台剧《青春，向西》公演收获广泛好评。中青报文章《青春向西，一首为时代而作的歌》聚焦一部校园好剧如何以剧育人。

--《团团速递|<青春，向西>大学生用舞台剧诠释西部计划精神》