

沙漠工地上的“双向奔赴”

扬帆“企”航

中青报·中青网记者 李 悦 李媛媛

在沙特阿拉伯东部的广袤沙漠上，多个由中国企业承建的石油化工项目正在全速推进。烈日炙烤着沙砾，工程人员穿梭于巨大的钢铁丛林之间，阿拉伯语与中文的交流声此起彼伏，构成一幅独特的国际化工作图景。

“早上好，今天也要‘666’！”这是中国石化南京工程公司沙特东部第二工程项目部施工经理艾哈迈德的惯例“开场白”。他在近日接受中青报·中青网记者采访时说：“‘666’，不只是中国人的网络用语，更是我们对每天努力工作的期待。”

“来中企工作是我作的最好选择”

艾哈迈德出生于沙特东部的炼化重镇。少年时期在炼厂的实习经历，让这位原本立志悬壶济世的年轻人，萌生了“做工业医生”的新理想。从沙特最高学府——利雅得大学机械工程专业毕业后，艾哈迈德在本地企业工作了一段时间，随后在沙特阿美拉斯塔努拉炼厂中淬炼成长。

位于波斯湾海岸的拉斯塔努拉炼厂升级改造项目由中国石化南京工程有限公司（以下简称“公司”）承建。该炼厂日加工55万桶沙特重质原油，是中东地区最大的炼厂之一。近年来，中国企业在炼厂改造项目的多次质量考核中位列榜首。完善的人才培养体系、先进的工程技术和现代化管理模式，吸引了不少当地人主动投身中资项目。

艾哈迈德便是其中之一。他主要负责现场问题的监督与解决，同时在行政管理、采购协调、市场对接等方面提供跨部门支持。他解释说：“在中资企业工作，是因为特别欣赏中国文化中积极向上的精神气质。”

在沙特项目中，像艾哈迈德一样被中国企业吸引并成长起来的年轻人还有不少。25岁的沙特姑娘罗伊芙大学一毕业，便毫不犹豫地加入了公司的财务团队。“我的目标是学习最前沿的财务管理理念，同



中外员工在沙特马赞项目现场探讨交流工作。

受访者供图

时成为中沙合作这座桥梁上的一颗螺丝钉。”罗伊芙告诉中青报·中青网记者。

为了这份理想，罗伊芙每天清晨驱车往返于朱拜勒工业城与驻地之间，来回100多公里。她笑着说：“虽然辛苦，但我很享受在这个多元的团队中成长，这里像一所开放的学校。”行车记录仪显示，过去一年间，她的车轮已在沙漠公路上碾过近两万公里程。

“让我坚持下去的是，中国同事从不吝惜分享工作经验。一步步教我如何理解问题、找出路径。”去年荣获公司“优秀员工”称号时，罗伊芙无比欣喜：“感谢

沙漠中的融合之道：“目标一致”破隔阂

从长江到沙漠，从中文到阿拉伯语，中西文化的差异横亘其中。正因如此，跨国企业在深入东道国时，常常要面对融入当地文化的挑战。

中国小伙闫斐斐是中石化南京工程中东公司行政主管，他的职业生涯始于管理一支名副其实的“多国部队”。他的团

队成员来自中国、沙特、印度、巴基斯坦、尼泊尔等多个国家，语言和文化差异巨大。“中国员工是主体，但外籍员工的培养与成长同样关键。管理到位，团队的执行力和凝聚力才有保障。”他深知，相互信任与支持是成功的基石。

艾哈迈德曾面临语言和节奏的不适应。他说，沙特人情表达直接，注重家庭价值；而中国同事则更为内敛务实、高效理性。但令人没想到的是，艾哈迈德不仅很快融入团队，还展现出过硬的综合能力。为了更好地适应高温作业节奏，他主动思考施工排班优化，连

中企“传帮带”推动沙特人才成长

在文化的共鸣之外，如何让技术真正惠及当地居民，还需回归一个关键命题：人才从哪里来？又如何培养、激励、产生更多像艾哈迈德、罗伊芙这样的本地青年？

“人才是企业长远发展的基础。”中石化南京工程中东公司总经理李鹏表示，为

美欧关税协议达成 欧盟多国争议与观望并存

中青报·中青网记者 李 悦
实习生 姜馨怡

当地时间7月27日，美国总统唐纳德·特朗普宣布，已与欧盟达成新的关税协议，结束了长达数月的贸易僵局。

特朗普于当日在苏格兰会见了欧盟委员会主席乌尔苏拉·冯德莱恩。会谈结束后，双方共同出席记者会，公布了协议的主要内容。此前，特朗普曾威胁自8月1日起对来自欧盟的商品征收30%的高额关税。但根据最新达成的协议，关税税率将设定为15%。他表示，这一税率将适用于汽车以及几乎所有其他商品。不过，针对钢铁和铝进口的50%关税将保持不变。

尽管15%的关税仍高于欧盟期望的10%，但相较于最初威胁的30%，这一数字显得更为温和。特朗普还透露，欧盟将比此前增加对美国投资6000亿美元，欧盟将购买美国军事装备，并将购买价值7500亿美元的美国能源产品。

虽然该协议的具体细节尚未披露，但特朗普对与欧盟达成的贸易协议颇为满

意。他称：“这是有史以来最大的一笔交易。”冯德莱恩也表示：“我们在世界上最大的两个经济体之间达成了一项贸易协议，这将带来稳定性和可预测性。”

据悉，谈判过程颇为艰难。随着谈判期限的临近，为避免对欧洲进口商品征收30%的高关税，特朗普与冯德莱恩展开了密集磋商。欧盟方面坚持将关税维持在10%的原有水平，而特朗普则强硬表态称，美国对欧盟的整体关税税率不能低于15%。冯德莱恩会后坦言：“从一开始就知道谈判会非常艰难，事实也确实如此。但我们最终达成了一个对双方都有利的结果。”

这一协议迅速获得多位欧洲领导人的回应，一些国家领导人对协议条款表达了保留意见。德国总理弗里德里希·默茨在社交媒体上表示：“一场贸易冲突被成功避免，这对出口导向型的德国经济意义重大。”据路透社报道，意大利总理焦尔吉娅·梅洛尼评价该协议是“积极的进展”，但表示仍需进一步了解协议的具体细节。

爱尔兰总理米歇尔·马丁表示欢迎

该协议，称其“对企业、消费者和投资者都是好消息”，但同时承认，在当前关税水平依然偏高的情况下，双边贸易仍将面临更多挑战。荷兰首相迪克斯霍夫在社交媒体发文指出：“零关税当然是更好的结果。”

据央视新闻报道，当地时间27日，欧洲议会国际贸易委员会主席贝恩德·朗格对该协议表示强烈不满，直言其既不令人满意，也不符合欧洲的根本利益，他指出，这是一项带有偏见的协议。他认为，整体而言，这一协议远未达成平衡，甚至可能对欧洲造成长期伤害。朗格进一步批评说，该协议不仅削弱欧盟的经济实力，也与特朗普政府以关税“勒索”日本等国的做法如出一辙。

另外，德国《商报》27日发表评论文章称，这是欧盟历史上第一次接受一项增加而不是降低欧洲出口关税的贸易协议。“西方两大经济体之间的贸易往来将变得更加困难、成本更高。无论短期还是长期，这都将损害欧美双方的利益。”文章指出，跨大西洋关系“重新平衡”的天平，在向不利于欧洲的方向倾斜。



当地时间2025年7月28日，比利时布鲁塞尔，欧盟与美国就贸易关税协议达成一致，美国将对绝大多数欧盟输美产品征收15%的关税。

视觉中国供图

从战略支点到大国担当：

中国在世界格局中的时代坐标

□ 马 巍

站在纪念世界反法西斯战争胜利80周年的历史节点回望，中国的抗战不仅是民族独立的里程碑，更重塑了世界格局的走向。

中国反法西斯战争开始时间最早、持续时间最长、抗击和消灭日军最多、付出代价最大。1931年9月，日本侵略中国东北，中国人民开始局部抗战，打响了世界反法西斯战争的第一枪。到1941年12月美国对日本宣战之前，在长达10年的时间里，中国人民几乎是单独抵抗日本法西斯的侵略，从而使中国成为世界反法西斯战争的东方主战场。14年的抗战，中国战场牵制和抗击了日本陆军三分之二以上的总兵力，歼敌数量占日军二战期间伤亡总数70%。为抵御日本侵略，中华民族牺牲惨重，付出了巨大的代价。

中国抗战也极大支援了国际战场。美

国总统罗斯福曾经说过：“假如没有中国，假如中国被打垮了，你想想有多少个师团的日本兵可以因此调动到其他方面来作战？他们可以马上打下澳大利亚，打下印度——他们可以毫不费力地把这些地方打下来。他们可以一直冲向中东。”美国军事史学家马克·斯托勒指出：“中国战场的存在使日本无法实现与德国在中东会师的全球战略，这是反法西斯联盟在1942年最危急时刻得以喘息的关键。”中国以巨大的民族牺牲，为世界反法西斯战争筑牢了“东方防线”。

中国人民抗日战争的伟大胜利，重新确立了中国人民在世界上的大国地位，推动了民族解放运动，促使非西方国家逐渐崛起，国际格局从“西方中心”开始向“全球多元”转变，这是20世纪最深刻的国际变革之一。

中国积极推动战后国际秩序的重建。1945年联合国成立时，中国是第一个在《联合国宪章》上签字的国家。中国成为

安理会常任理事国，既是国际社会对中国抗战贡献的认可，更标志着发展中国家在国际舞台上的崛起。中国从近代不断被殖民人入侵的“被支配者”转变成国际秩序的“规则制定者”，标志着非西方国家开始进入国际体系的核心决策层。

中国抗战的胜利也鼓舞了越南、朝鲜、加纳、古巴等国相继掀起独立运动。截至20世纪60年代末，全球共有104个国家摆脱殖民统治获得独立，以惊人的速度结束了欧洲自15世纪就开始构筑的世界殖民体系。联合国成员国数量从1945年的51个增至1970年的127个，其中绝大多数是新独立的亚非拉国家，这一变化从根本上改变了国际社会的力量构成。如历史学家斯塔夫里阿诺斯所言：“中国抗战的胜利，标志着非西方国家开始摆脱西方的政治控制，国际格局的‘西方中心时代’由此走向终结。”

二战以后，世界各国构建了以联合国为核心的国际体系、以国际法为基础的国

际秩序、以联合国宪章宗旨和原则为基础的国际关系基本准则。80年来，世界保持了总体和平。但近些年，单边主义和保护主义逆流涌动，个别国家大搞经济贸易霸凌，挥舞“关税大棒”，挑起局部战争。在和平赤字、发展赤字、安全赤字、治理赤字不断加重的情况下，中国作为国际社会的稳定、积极、进步力量，坚定不移地维护联合国在国际事务中的核心作用，展现负责任的大国担当，为全球治理贡献中国智慧和方案。

面对“建设一个什么样的世界、如何建设这个世界”的世界之问，中国提出构建人类命运共同体理念，通过全球安全倡议、全球发展倡议、全球文明倡议，倡导世界各国相互依存、休戚与共，继承和弘扬联合国宪章的宗旨和原则，构建以合作共赢为核心的新型国际关系，实现共同安全、持久和平与繁荣发展。

在全球安全领域，中国坚持劝和促谈，倡导通过对话协商解决分歧，打破了

“国强必霸”的历史逻辑。中国是联合国安理会常任理事国第一大维和行动出兵国，在刚果（金）、马里等任务区构建的一边维和一边建设的“安全-发展”联动模式，被纳入联合国《维和行动改革议程》。在中东，中国促成沙特和伊朗复交的“北京对话”，展现出非军事干预的外交智慧。这种以“互利共赢”为核心的安全理念，为国际社会提供新的安全范式。

在发展合作领域，中国提出共建“一带一路”倡议。10多年来，已形成3000多个合作项目，为共建“一带一路”国家创造42万个工作岗位，拉动近万亿美元经济增长。中国援建的蒙内铁路使肯尼亚物流成本降低30%，中沙共建的红海新城将成为区域经济枢纽；哈萨克斯坦第一次有了出海通道；老挝第一次有了现代化铁路。这些实践打破了“现代化=西方化”的迷思，证明了发展道路多样性的可能。

中国以实际行动践行真正的多边主义，不断以自身新发展为世界提供新机遇，推动全球治理体系朝着更加公正合理的发展方向发展，为世界和平与发展注入强大的稳定性和正能量，彰显了中国作为世界和平建设者、全球发展贡献者、国际秩序维护者、公共产品提供者的负责任大国形象。

（作者系对外经济贸易大学马克思主义学院副教授）

了积极响应沙特政府的本土化政策，自2005年进入沙特市场，该公司就采取多种举措助力培养当地人才，逐步建立起一套完善的属地化员工培养机制。“一方面，通过专业机构集中培训和公司内部‘师带徒’培养的方式，提升当地员工的业务水平；另一方面，项目积极推进本土化采购，推动沙特当地中小企业发展，为当地经济社会发展贡献力量。”

艾哈迈德对此深有体会。“个人能力再强，也要带动团队共同成长。”他说，在中国企业工作的5年间，他将“培训本地员工达到与中国同事相当水平”视为关键使命。他亲自编写培训手册、设计教学大纲，与每位学徒签署师徒协议，手把手从基础教到图纸绘制实操。如今，他带出的部分学员已开始担任新员工的导师“这是我感到最骄傲的成就。”

无论是资深工程师还是职场新秀，这种传帮带的机制正不断延续。罗伊芙的成长轨迹，同样是“授人以渔”理念的生动印证。“中方导师反复强调，解决问题绝不单打独斗。”罗伊芙分享道，她在公司拥有双重导师支持——本地财务主管默罕默德负责本土规则衔接，来自中国的导师则传授先进管理理念与系统操作。从最初的财务系统编码到复杂的经营报表深度分析，她的飞速成长正悄然改变着师徒关系的性质，从单向的知识传授，逐渐转向更富建设性的双向探讨与共同学习。

像艾哈迈德、罗伊芙这样从基层扎实成长起来的沙特员工并非个例。数据显示，截至目前，该公司在沙特累计招聘沙特籍员工达2159人次，并通过体系化培训项目赋能沙特籍学员1157人次。这串数字背后，是众多沙特青年职业生涯的转折点。

营造良好的成长环境同样关键。闫斐斐这样的中方管理者，将“真心做事、真诚待人”视为团队建设信条。“每一名当地员工加入时，我都寄望于他们能在创造价值的同时，实现个人能力的跃升，赢得更广阔的未来。”闫斐斐说。

闫斐斐的身影常常出现在重要节日、员工病困或婚嫁的慰问现场。这些落在实处关怀，浸润着团队氛围。“大家的心更齐了，干劲也更足了。”在闫斐斐的办公桌上，摆放着当地员工自发赠送的零食和小礼物，这成为彼此信任与情谊的温馨注脚。

据悉，7月23日，公司总承包的沙特阿美拉斯塔努拉炼厂压缩机更换项目召开供应商开工会，标志着项目正式进入全面实施阶段，为后续建设奠定重要基础。在电站的轰鸣、工地的忙碌与培训教室的灯火中，中国企业“授人以渔”的诚意，正转化为沙特本土人才的茁壮成长和产业的自主发展能力。

中青网·中青报见习记者
王梓元 记者 李 悦

“无论有多少分歧和挑战，都无法阻隔中拉之间的情谊与合作。”在7月28日于北京举行的首届中拉青年创业者对话会上，阿根廷-中国民间合作协会创始人迭戈·马尔克斯如是说。

这种跨越山海的合作，历久弥新。自2003年以来，22年间，作为阿根廷-中国民间合作协会创始人，迭戈·马尔克斯亲历并推动了众多中拉交流项目的落地。

合作的道路从来不是一马平川，文化差异和观念隔阂仍是跨国合作中亟待解决的问题。“我们必须努力克服文化差异，化解因差异而产生的误解与恐惧。”马尔克斯指出，30余次的访华经历使他深刻认识到，中国的现实远远超出外界刻板印象。在四川乐山与中国朋友探讨中国哲学的经历让他意识到，不同文明之间并非对立，而是互补。“文化理解不是靠标签贴上去的，而是靠交流体会、倾听尊重换来的。只要保持开放心态，就能从差异中找到理解的钥匙。”

对于未来的中拉合作，马尔克斯也给出了他的答案，那就是“生命之路”。将生命科学与生态资源连接起来，开辟出区别于传统基础设施合作的新路径。“我们相信，除了传统的经贸与基础设施互联互通，我们还可以打造一座新的合作之桥。”在他看来，拉丁美洲是全球生物多样性最丰富的地区，拥有广泛的基础科研、卓越的人才储备与独特的自然资源，而中国拥有雄厚的资本与人力资源，双方具备天然的互补性。他希望以此为基础，构建一条绿色、高质量、面向未来的合作通途。

对于两国的青年创业者，马尔克斯也作出积极评价：“他们不是参与者，而是现实的创造者，是构建新世界的基础力量。”他表示，未来的中拉合作机制应形成自下而上、自主驱动的结构，而青年正是这套机制的核心要素。

“人类是一个命运共同体，地球是我们唯一的家园。拉丁美洲不属于我们，它属于全体人类。”他认为，在中国即将制定“十五五”规划的关键节点，中拉应立足当下，面向2030年、2060年可持续发展目标，聚焦绿色合作、青年赋能与制度联通，以实际行动推进全球生态与经济转型。“这正是我们今天所搭建的这座桥梁的意义所在。”

马尔克斯：分歧和挑战无法阻隔中拉的情谊与合作