

送光、架网、连世界:这些中国青年的非洲创业实践

中青报·中青网记者 李媛媛
实习生 黄馨瑶

今年是中非合作论坛成立25周年，外交部发言人毛宁不久前在例行记者会上表示，中非关系实现了跨越式发展，进入了历史最好时期。近日，外交部部长王毅在北京集体会见非洲国家驻华使节，共同庆祝“非洲日”。非洲多国驻华大使表示，中国始终与非洲站在一起，期待中非携手团结，共同繁荣。

中非贸易额2025年前5月达9632亿元，同比增加12.4%。在非洲这片充满潜力的大陆上，一群中国青年带着技术与梦想，为非洲注入现代化的动力。这些在非洲创业的中国青年不仅推动了经济发展，更通过实际行动改善了民众生活，成为中非合作的生动缩影。

中国太阳能“照”亮加纳

在非洲大地的加纳，电力短缺的问题长期困扰着千家万户。如今，一位青年用源自中国的太阳能技术，悄然改变这一切。这位青年叫陈大教，是一位在非洲扎根8年的中国创业者。

起初，陈大教在国内一家上市公司工作，主要负责为全球不同国家的客户提供技术支持。2014年，他到加纳出差时，发现这个国家治安和营商环境不错，但非常缺电。

2017年，中国的太阳能发展迅速。想起加纳，陈大教萌生了一个想法：从中国引进高质量的太阳能产品，为加纳消费者提供更可靠的选择。也是这年，他遇到了一位深耕加纳6年的合作伙伴。“市场爆点到了！停电很严重，大家都缺产品。”两人一拍即合，决定开启一段跨国创业之旅。

2018年，刚结婚45天的陈大教便带着妻子飞往加纳。

然而，初到加纳，现实远比想象中的残酷。仓库漏水，需要自己修补；饮用水浑浊，需要自己重新过滤……更大的打击来自信任危机——一位客户用百万元订单骗走50多万元货款。最艰难时，荒野的虫鸣声都在折磨着陈大教的神经。“那时候听见虫鸣就想逃。但已经来了，除了咬牙坚持，还能怎样？”

尽管如此，陈大教始终坚持原则，他从创业第一天起就严格按照规定缴纳税款。这种诚信经营的态度不仅赢得了当地政府的支持，也为公司在非洲的长期发展奠定了稳固基础。

8年来，陈大教与合作伙伴在加纳发展了近8万个用户。对于条件一般的家庭，一次性花3000元人民币购买的太阳能发电产品，使用寿命长达数十年。“这类太阳能产品日均发电量在4度左右，基本可以满足百姓日常需求。”陈大教说。

太阳能技术正在显著改变当地的生活。在加纳一个偏远地方的学校，陈大教团队安装了太阳能供电系统和热水器，解决了原本电力供应不足的问题。如今，这所学校不仅拥有稳定的电力，还能提供热水，大幅改善了学生的生活条件。

陈大教回忆，2019年，一位焦急的老人专门坐了3小时车从农村赶来他的办公室，手里攥着一个破损的太阳能照明灯。他说：“全家照明都靠它，听说这里有中国人可以修理。”陈大教修好灯后，还塞给老人30加纳塞地的路费，让他回家。“看到这些人因为我们的努力而生活得更好，我感到自己的工作变得更加有意义。”陈大教感慨。

8年来，多名当地青年工人从只会拧螺丝开始，逐渐被陈大教培养成技术骨干。“我手把手教了他们大概两年时间。教会徒弟不会饿死师傅，让更多人用上电才能照亮前路。”对于当地员工，陈大教毫无保留。

经过8年的发展，陈大教的公司已经覆盖非洲6个国家，包括加纳、尼日利亚、马里、塞内加尔、南非和津巴布韦。当初那些“花半年工资买太阳能，用一个月就坏”的情况，已被可靠的



当地时间2025年5月23日，刚果(金)戈马，一公司技术员卡坦博·瓦兹瓦兹走过一处太阳能农场。

视觉中国配图

技术服务取代。“赚钱和帮人是一体的，但后者让内心更踏实。”陈大教告诉中青报·中青网记者。

信号满格处，希望正生长

在肯尼亚内罗毕的基贝拉贫民窟，超百万人口生活在狭窄的铁皮屋内，地板上积着雨水，一家五六口人挤在几平方米的空间里。然而，就是在这样的环境中，互联网悄然改变着人们的生活。这背后，有一位中国创业者的努力。

2019年，杨仰杰来非洲考察时，居住的民宿突然停电，网络也断了。他意识到，肯尼亚的通信基础设施薄弱，而网络需求却十分旺盛。经过一番调研他发现，当地的网络安装没有施工规范，很多网线都是乱拉的。“这既不美观也不安全。”杨仰杰敏锐地捕捉到了这片市场的巨大潜力，2022年，他决定在非洲搭建通信网络。

相较于肯尼亚此前使用的网络架构，杨仰杰选择了一种更先进的网络方案——以数据中心为核心。他形象地解释道：“数据中心就像一个人的心脏，心脏越强大，整个系统就越稳定。”不仅如此，他还向当地员工传授了光纤熔接、设备调试等核心技术，用以搭建高效稳定的主干网络。

经过3年的努力，许多当地员工从最初的学徒成长为技术主管，掌握了现代通信技术。杨仰杰说：“十年前他们几乎什么都不懂，现在已经能独立完成一些项目了。这不仅是技术的提升，更是观念的改变。”

网络的普及给当地带来了实实在在的改变。在基贝拉贫民窟，杨仰杰推出了超低价套餐，每天只需五角钱人民币，就可以满足大多数人的日常通信需求。杨仰杰告诉记者，对于贫民窟的居民来说，网络不仅是娱乐，更是生存的工具。他们可以通过手机接触到外界的信息，学习知识，甚至通过电商平台赚钱。

在内罗毕商业区的一家英语培训机构里，原本因网络不稳定而无法正常开展的在线课程，如今变得流畅起来。“之前他们的网络总是断断续续，欧洲的外教每节课要掉线很多次。现在网络

升级后，学生们可以顺利上网课，学习资源也更加丰富。”

目前，杨仰杰的公司在肯尼亚雇佣了87名本地员工。公司规模虽小，却创造了很大的社会效益。“我们是第一家在肯尼亚建设数据中心的中国公司，同时也是首家在当地进行电杆架设并铺设光缆的企业。”杨仰杰希望把网络覆盖到肯尼亚的更多城市，甚至更偏远的农村，让更多人感受到信息化的力量。

“我们作为中国企业，不仅要为当地带来技术，还要关心当地百姓生活。”杨仰杰告诉记者，他在工作之余，也会向一些学校捐赠文具和食物。“大家都生活在同一个‘地球村’，作为中国人，我希望能帮助当地人提升生活品质。”

目前，杨仰杰已在卢旺达成立了分公司，计划未来扩展至东非其他国家。他希望，在不久的将来，每个东非国家的居民都能享受到稳定、便捷、价格合理的互联网服务。正如他的信念所说，当信号格满的时候，希望就不会消失。

5元运费背后的数字非洲

在踏上非洲大地之前，80后杨秀波已经是一位房车代工领域的成功创业者。为了探寻人生更多的可能性，他走过欧美、踏足南美，最终被充满机遇的非洲大地吸引。

2016年，杨秀波的车在加纳偏远的乡间路上抛锚了。尘土飞扬中，一群当地孩子跑来帮他推车，还找人帮忙。这份善意像一颗种子，深深扎进他的心底。“我的人生价值应该是把美好带给别人，给需要的人带来真正的帮助。”这个想法成为他扎根非洲的起点。

最初，杨秀波在非洲做的是国内一线品牌的代理，通过搭建海外仓库的模式，将国内好的产品带到非洲。后来，当地网络普及程度越来越高，他感觉“机会来了”。2019年，杨秀波开始搭建自营电商平台。2022年，他意识到商品丰富度还不够，又开始邀请一些供应商入驻。他笑称，这个平台从“京东”变成了“淘宝”。

杨秀波的创业之路并不平坦，包裹丢失、货物损坏……“困难的时候我会想，100个人解决不了

的问题，如果我能够扛过去，我就能成功。如果不难，那很多人都能做了，意义就不大了。”杨秀波告诉中青报·中青网记者，在非洲创业的过程也是他不断训练自己心力的过程。他的目标，并非“急于求成赚钱”，而是以建成跨国公司为目标，踏踏实实地构建属于他的生态布局。

“苏尼亚尼、塔科拉迪这些城市，以前是没有‘网购’的，现在通过我们的平台，那里的百姓可以买到电视机、冰箱、手机等日用品。”杨秀波介绍，目前他的平台共涵盖60多万种商品，配送范围覆盖偏远地区。平台上的商品比实体店便宜不少，比如一台冰箱在实体店要4900塞地，而在他的平台只需3900塞地。此外，杨秀波打造了“惠民”的物流体系，3公斤以内的货物运费仅需8塞地，约人民币5元，可以说真正将便宜与便利送到了百姓家门口。

此外，杨秀波也将国内的“7天无理由退换货”服务带到了加纳。他回忆，一位用户网购的手机意外摔坏后，从平台获得了全额退款。用户感叹，之前没有任何一个平台可以全额赔付如此昂贵的商品。“我感到自豪，我认为自己做的很值得。”杨秀波告诉记者，他认为加纳当地百姓非常淳朴，很懂感恩，因此他也始终对大家真诚相待。

真诚换回了人们实实在在的回馈。目前，杨秀波的电商平台在加纳已获得100多万名用户。“很多人会问我们用户从哪里来，其实都是靠裂变，也就是老用户介绍身边的人进来的。”杨秀波告诉记者，踏踏实实做好产品，老百姓自然会口口相传，互相推荐。

杨秀波的平台不仅便利了非洲民众的生活，也为中国品牌架起了通往非洲的桥梁。看到中国企业的商品通过他的平台在非洲热销，看到当地小商户借助他的平台拓展了生存空间，杨秀波感到满足。“我不仅改变了当地消费方式，也在助力无数个个体实现他们的梦想。”

谈及未来，杨秀波表示，“我的事业还没有完成。”对他而言，真正的价值感并非源于冰冷的商业数字，而是那些被改善的生活。正如他说起自己的信念：“总得做点伟大的事。我为别人作出贡献，不一定要图回报。”

全球人才流动格局重构 中外专家：“我们需要思考如何驾驭变化”

中青报·中青网记者 傅 瑞

“我们正处于技术变革、人口转型和地缘政治不确定性交汇的时代，人才是战略资产，也是国家能力。”6月27日，在北京2025全球人才峰会上，国际人才组织联合会主席丹尼斯·西蒙（Denis Simon）说道。本次峰会由国际人才组织联合会（AGTO）与全球化智库（CCG）联合主办，吸引了来自中国、美国、德国、瑞士等国家与地区的政府代表、学者、企业家与国际组织代表。

会上，中外专家代表围绕全球人才流动格局、制度适配性与教育改革等前沿议题展开深入探讨，观点聚焦于当前全球人才体系所面临的结构性挑战。专家们认为，各国应携手在新技术革命和地缘政治变局中重塑包容、协同与开放的全球人才治理机制。

趋势突变，全球人才制度需重构

丹尼斯·西蒙系统梳理了当前全球人才流动面临的关键挑战。他指出，人工智能、机器人技术和量子计算正在推动增强型劳动力的广泛应用，但多数国家现行政策体系尚未完成与之相适应的结构调整。这一转变意味着人才管理政策需要突破传统职业分类与终身制教育的范式，转向灵活、适应性强的学习与工作制度。

“全球人才竞争已经高度地缘政治化，人才不再只是经济资产，更是国家安全战略的重要组

成部分。”西蒙进一步表示，新加坡、加拿大等国家通过整合教育、移民与创新政策形成统一战略，而部分国家则在以安全为名收紧签证、限制科研合作，这类“战略性后退”正在削弱全球知识共享体系。与此同时，随着远程协作和数字平台兴起，人才组织结构趋向去中心化，现有政策在社保、税收及资质认定方面暴露出明显滞后，亟需国际层面的机制协作与制度创新。

对此，AGTO总干事王辉耀表示，当前全球人才竞争格局呈现出“美国领先、亚洲崛起”的态势。他在峰会发布的《全球人才流动趋势报告》中指出，中国在人才竞争力综合排名中位列全球第五，人才规模全球第一，在知识产权、科研产出等指标上持续向好，且仍然有巨大的提升空间。“全球人才制度的重构不仅要关注人才引进，还应从制度理念上推动技能互认、流动便利、生态开放等要素体系化升级。”王辉耀说。

AI教育，培养“技术+人文”复合人才

人工智能快速发展，技术变革将如何影响教育与人才战略？对此，AGTO副总干事大卫·布莱尔（David Blair）指出，尽管人工智能能带来前所未有的效率提升，但公共政策若不匹配，将使技术红利集中于少数大企业。他以美国过去30年创业率下降为例，认为政策过度向科研精英倾斜，忽视了对本地创业人才的制度支持，导致薪酬停滞、教育质量下滑。他呼吁重建公

平、普惠的人才政策体系，为不同类型的人才提供成长空间。

“AI时代对人才培养提出了‘垂直知识+跨文化理解’的双重要求。”字母数康公司联合创始人比曼·利亚纳格（Biman Najika Liyanage）介绍，其团队正尝试建立识别精神健康的AI模型，但现有AI系统由于缺乏高质量、结构化的心理数据，在感知人类情绪方面能力有限。他指出，这一挑战不仅是工程问题，更是制度性难题，需要政府、企业与教育系统共同投入数据建设与伦理框架。

人工智能时代的教育需要在有技术培养和人文关怀的同时，避免成为“定向精英教育”，职业教育仍是构成教育系统的重要部分。在昆山杜克大学副校长麦非文（Scott MacEachern）看来，职业与技术教育是AI时代不可或缺的一环。他特别强调，应避免将人才教育仅等同于高端精英的培养，而更要关注普通劳动者在技术革命中的再培训与能力转型，构建兼具学术自由与实践导向的人才教育模式。

开放平台，推动多元互信人才流动机制

“人才流动不仅仅是政策问题，更需要本地配套服务和文化环境的支撑。”北京无限港文化科技有限公司创始人马赫（Wahed Ahmadzai）结合自身在国际留学生创业平台建设中的实践指出，企业不应只是“使用”人才，还应投入资源培育人才，构建良性循环的国际人才生态。

优化人才生态不仅体现在企业层面，同时也体现在社会环境方面。柏林洪堡大学中国校友会会长

黄海峰从多年在德国和美国的生活经验出发，强调文化、艺术与科技创新之间的互促关系。他进一步指出，一个城市的文化开放程度决定了其对国际人才的吸引力。他建议，城市应从居留便利、户籍制度、人文环境等方面打造“人才自由港”，真正实现“引得进、留得住、用得好”。

“全球人才往往会在自我实现与社会认同之间寻找平衡。”对于人才培育的环境问题，丹麦科学与商业外交中心创始人、丹麦洛斯基尔德大学社科商业学院教授沙哈马克·雷扎伊（Shahamak Rezaei）从人才心理特征切入，他表示，吸引这类人才的不仅是工资待遇，更是制度是否赋能、文化是否包容、社会是否尊重个体价值。他建议，国家形象建设和制度吸引力也应成为全球人才政策中的核心要素。

对于“国家形象建设”这一概念，OECD高级顾问海博（Tamas Hajba）强调，提升签证便利度、加快学历互认、推动服务数字化等加速“人才流动”的制度是全球人才政策优化的关键方向，全球人才政策的重心已从“开放”转向“精细治理”。海博认为，文化旅游应该与人才引进联动部署，打造有吸引力的国家和城市品牌，用地区特色吸引人才。

面对技术演进与全球格局深刻重构，与会专家展现出一个清晰共识：人才不仅是资源，更是制度塑造与合作构建的催化剂。“20世纪主要的特征是资本流动，而21世纪的标志应当是人才流动，以及我们的政策是会限制还是促进这样的流动。我们不应再问能否跟上变革的步伐，而是思考如何塑造变革，驾驭变化。”西蒙说。



中青报·中青网记者 李媛媛

近日，第四届“丝路友好使者”盛典在新疆维吾尔自治区阿克苏地区库车市举行。11位“丝路友好使者”以及关心高质量共建“一带一路”的友好人士齐聚一堂，分享了自己的故事。67岁的澳大利亚“爷爷”杰瑞·格雷是其中的一员。他骑行中国4万多公里，用真实的体验讲述他眼中的中国。

来中国之前，杰瑞在澳大利亚的一家英国公司工作。2004年，公司被收购，46岁的杰瑞失业了。拿到了公司的补偿金之后，他决定去教书和旅行。“我想趁这段时间看看世界。”于是杰瑞考取了成人英语教学证书，来到中国教英语。

最初，杰瑞并没有打算长期留在这里，只签了8个月的合同。然而，命运的齿轮悄然转动。“在中国住了几个月后，我渐渐爱上这里了。”就这样，杰瑞的合同又延长了一年。一年后，他邂逅了自己的妻子，于是作出了一个重要决定：“不走了！”从此，他的人生开始与中国紧密相连。

2008年，50岁的杰瑞有了一个大胆的想法——骑行穿越中国。他的初衷并不复杂，“我的母亲及外祖父都在50多岁时出现了心脏问题。”杰瑞认为，或许他的体质和家人相似，他也会遭遇相同的问题。为了让自己更健康，他决定做一些能增强心脏机能的活动，于是开启了骑行的旅程。

他的第一次骑行旅程是从澳门开始，以中国与哈萨克斯坦的边境为终点，几乎横穿了整个中国。在这场旅程中，新疆成为他难以忘怀的地方。

“当时我们骑行到新疆的沙漠，下午1点时，气温高达45摄氏度，我们的水快用完了。”杰瑞回忆道，“我们走进一个小村庄，看到一户人家的院子开着，一位女士走出来，问我们：‘我能帮你们什么忙？’”

得知他们想买水后，这位女士主动开着三轮摩托车载他们去了3公里外的商店。“她不肯收我们的钱，我想给她20元人民币，但她拒绝了。”杰瑞感慨，如果有机会，他很想再回到那里见见她。

“当我在骑自行车时，可以感受到最原始而真实的景象和声音。”对杰瑞而言，骑行不仅是一种锻炼身体的方式，更是了解中国的窗口。最近，他去了山西。“在山西骑行时，在路上我就可以闻到醋的味道，因为那里有很多地方制造醋。我还闻到了肉桂的香味，这些体验让我不虚此行。”

在中国生活的20年间，他见证了中国基础设施的变化。“中国很早就有了一个不错的铁路系统，有绿皮火车，但现在又有更好、更快的高铁。”他表示，中国的道路和航空交通设施有了很大进步，比如，如今的新疆拥有27个机场。“这真的非常不可思议！”

更让杰瑞感到欣慰的是，中国的基础设施不仅先进，而且价格合理。“在英国，我感觉已经无法乘火车了，因为我支付不起火车票。从英国的一端到另一端需要约350英镑，而在中国，从广州到长沙的高铁只需要300元人民币，非常实惠。”杰瑞说。

杰瑞与妻子在骑行的同时，也积极进行着慈善事业。杰瑞告诉中青报·中青网记者，他第一次接触慈善活动是在中山的一次圣诞派对上。当时几位外国朋友提议在杰瑞家举办派对，结果来参加的人太多，他和妻子不得不租场地，还请了餐饮服务。最后杰瑞决定收费，并将剩下的收入捐赠给有关机构。

杰瑞没想到的是，筹集的1万元人民币，并没有花在中山，而是被用在了广西。“这是我第一次了解到中国城市之间的扶贫对口机制，真的太了不起了。”他感慨，中国不仅帮扶国内的贫困地区，还帮助其他国家，比如非洲国家。最近，中国宣布将对53个非洲建交国实施100%税目产品零关税，这标志着中国对非经贸合作进入全面零关税的新阶段。

杰瑞还在骑行中结识了许多励志人物。他曾遇到残奥会金牌得主梁贵华，他只有一条腿，但依然能拿到奥运奖牌；还有一位听力障碍的女性，什么也听不到，但仍然可以骑自行车；还有一位患有脑瘫的病人，走路时步伐非常不稳，但一骑自行车就表现得非常出色。“这是我热爱中国的一个原因，中国真的很懂得培养和帮助有需要的人。”

谈及未来，杰瑞坦言自己会继续骑行下去。“每次旅行都有让我想打退堂鼓的时刻。但当我停下来时，就会想起那些美好的事情，比如某一天我从山坡上飞速而下，景色非常美丽。只要我的双腿、心脏和身体还能支撑，我想我会继续骑行下去。”



2025年6月，杰瑞(右一)与骑行队伍在山西。受访者供图