

从“世界工厂”到全球创新中心

中国创新力为世界经济注入新动能

这个夏天，世界各国政要、企业家齐聚夏季达沃斯论坛，大家期待在全球动荡对世界经济构成威胁的背景下，由科技驱动的经济增长模式能给中国和世界带来新增长活力。



6月29日，天津，2025夏季达沃斯论坛开放日活动，市民走进国家会展中心参观。

视觉中国供图

34岁的宇树科技首席执行官王兴兴与59岁的海尔集团董事局主席兼首席执行官周云杰并肩坐在夏季达沃斯论坛的会场上，一个科技“新贵”，一个家电“巨头”掌门，这个情景恰是眼下中国创新版图写照——新生代层出不穷，传统实业转型升级脚步不停。新与旧交融、创新与产业融合，一股源源不断的创新力推动着中国经济巨轮破浪前行，持续为世界经济注入稳定性与活力。

多年来，中国经济一直是世界经济增长的重要引擎，贡献率始终保持在30%左右。今年一季度，中国GDP同比增长5.4%，主要指标持续向好，国际机构纷纷调高对中国经济的预期。这个夏天，世界各国政要、企业家齐聚夏季达沃斯论坛，大家期待在全球动荡对世界经济构成威胁的背景下，由科技驱动的经济增长模式能给中国和世界带来新增长活力。

中国AI生态系统正加速崛起

这不是王兴兴第一次在重要场合与老一辈企业家同席就座了。今年年初召开的民营企业座谈会上，90后王兴兴与任正非、王传福、刘永好、虞仁荣、雷军等企业家代表先后发言，成为现场发言的最年轻的代表。

在夏季达沃斯论坛上，王兴兴透露，宇树的年度营收已经超过10亿元，员工从2016年的1个人到现在1000多人的规模。他认为，之所以能取得爆发式增长是“天时、地利、人和”共同促成的结果，全球机器人行业的高增长、中国的营商环境以及人才优势，缺一不可。

在他看来，技术进步和产品性能提升是公司成长的核心驱动力，市场竞争激烈促使企业不断提升创新能力，“新兴技术行业必须保持持续进步，否则将被市场淘汰。”

这家企业的快速跃升，也是中国整体创新能力持续提升的缩影。中国高铁以一

3.8万公里运营里程领跑全球、电动汽车销量连续10年全球第一，今年以来，以DeepSeek生成式人工智能为代表的现象级创新持续涌现，让中国在AI领域的最新进展备受全球瞩目。

哈佛大学肯尼迪政府学院道格拉斯·狄龙教授教授格蕾厄姆·艾利森表示，中国作为正在崛起的大国，在人工智能等众多领域展现出显著优势。ChatGPT问世后，公众普遍默认美国在人工智能领域占据统治地位，然而随后中国团队推出了成本更低的DeepSeek，“我们应当以开放包容的心态去看待全球范围内的技术发展态势。”

“目前中国企业家最关心的问题之一，是AI将如何重塑商业模式。”长江商学院院长李海海认为，人工智能的最大价

值在于智能的规模化。他分析了中国在AI革命中具备领跑潜力的几个关键要素，包括中国的高校培养了大量AI人才，过去这些年在互联网、移动互联网、电商等领域的积累为AI发展奠定了基础，此外中国在5G、计算基础设施、数据应用等方面也具备优势，中国政府推动“东数西算”等布局，为AI提供了强大支撑。

“中国科技生态具备快速迭代和制造优势，是创新创业的沃土。”Deep Principle（深度原理）创始人兼首席执行官贾皓钧表示，未来5年行业走向将取决于通用人工智能的突破与否，可能带来根本性变革。

南加州大学古尔德法学院法学教授张湖月认为，中国AI生态系统正加速崛

起，其优势在于注重实际应用、提升生产效率、降低成本，而非仅追求前沿模型的突破。她谈到中国在AI领域的优势：一是强大的制造能力，能快速生产支持AI的硬件，推动机器人等实际应用落地；二是庞大的消费市场，有助于产品迅速普及，从而收集大量真实世界数据，形成良性循环。

创新链与产业链正在深度融合

中国市场持续扩容，确实为国际经济创造了增长空间：中国是全球第二大消费市场，拥有近50万亿元消费规模、超50万亿元投资和超20万亿元技术市场，且正迈向高收入国家，消费升级需求旺盛，既有传统消费领域，也有智能终

端、文化娱乐等新兴业态。很多与会者都谈到，中国正推动消费专项行动，作为制造大国和超大市场，将为各国企业带来广阔增量市场。

谈到AI，来自家电“巨无霸”海尔集团的周云杰用一句话赢得了全场的掌声和笑声，他说：“在智慧家电领域，我们比DeepSeek还要deep(深)，比OpenAI还要open(指开源、开放)。”

这是中国科技企业拥抱AI时代的典型代表。周云杰认为，AI在技术之外，更是企业组织思维的转变，推动企业快速响应市场，用AI技术为用户创造更好的生活体验。同时，AI应用也嵌入企业核心流程，如决策支持、数据优化等，推动产业生态与中小企业合作。“未来所有行业将被AI重塑，企业需与AI合作，才能在竞争中脱颖而出。”周云杰说。

海尔集团正在通过组织变革和智能终端、工业大模型等应用，推动智慧家电和家庭机器人发展。“未来家电将融入更多智能化服务。”周云杰说。

坐在一旁的王兴兴表示，非常期待与海尔等大型集团企业合作，并已经在推进一些商业场景的探索。

在会场上，31岁的天津正标准达线缆集团有限公司董事长张志斌一直思考着人工智能如何成为传统企业转型升级的加速器。他执掌着一家年产值百亿元的大型电缆集团，近5年里，他领导的团队用人工智能等信息化技术，重塑了企业管理生产和运营模式，带领这个传统制造企业转型升级。

他在论坛上与多位前辈企业家交流心得，分享行业发展的痛点。黑湖科技创始人的一句话令他印象深刻：行业的未来不在于炫酷的技术，而在于能否解决工业现场的实际问题。

中国企业的强大创新力已经受到世界的关注。世嘉科首席执行官兼执行委员会主席凯依岚表示，当今时代，不确定性已成为唯一的确定性。作为全球化工业产业的重要枢纽，中国展现出强劲的发展动能，宁德时代、比亚迪、中国商飞等企业迅速崛起，展现了强大的创新能力。当前，中国在电动车所使用的锂离子电池领域已实现全球最低成本。中国政府在积极推动产能扩大与技术升级，其在创新领域的实力不容小觑。

“中国企业正从‘世界工厂’向具有全球视野的跨国公司转型，越来越多企业

以负责任的形象和务实的策略积极融入海外市场。”麦肯锡公司大中华区主席倪以理谈到，中国经济经历了深刻变化，正在成为世界创新中心。他观察到，尽管许多跨国公司希望分散风险、增强韧性，但中国在全球供应链中的地位依然不可替代，在许多领域仍占比超过80%，这也体现出当今世界经济的高度互联与相互依存。

与此同时，中国创新具有开放性，愿与世界分享技术成果，支持国际联合研发，通过开放合作推动各国创新发展。

年轻一代值得期待

在被问及，如何看待近一段时间来中国的创新突破集中涌现的现象时，王兴兴认为，一个很重要的原因，就是目前的90后、00后等年轻一代的成长。他们诞生于互联网时代，从小就有全球视野，有机会了解全世界最前沿、最有影响的科技，加之整个社会给了年轻人更大的舞台去展示和表现自己。

“现在新的AI技术日新月异，年轻人能做出一些新东西的概率大大增加，这不同于一些传统行业。”王兴兴认为，AI领域的新技术大多是最近5年出现的，最长不超过10年的时间。在一些新兴行业，很多年轻人在学校里接触和学习的就是最前沿的东西，这使得年轻人某种程度上有了更多的机会，“新技术的创新突破就会比以前容易很多。”

值得一提的是，此次夏季达沃斯论坛关注了创新精神代际传递的话题，首次邀请来自全球的青年创新者走入校园，与中国的大学生和中学生座谈交流。

在天津市第四中学，来自德国、马达加斯加、印尼等国的青年领袖和创业者被一群中国高中生围住，他们用流畅的英语聊数字技术、科技、人工智能等话题，中国青少年的热情、好奇心以及思辨力让国际嘉宾印象深刻。

面对全球议题，中国青少年展现出了超乎年龄的思考深度和独到见解，提问犀利、观点新颖，赢得了在场国际嘉宾的阵阵掌声。

“他们聊科技与人文、传统文化，甚至聊到了AI伦理。”在马达加斯加从事数字技术研究的Mirado对中国青年的表现感到惊喜，“他们对美好的事物保持好奇，渴望与国际朋友合作交流，还自豪地向我们介绍中国文化。”

他用自己中学时代的经历来勉励这些中国少年，“找到你们热爱的事，保持韧性，坚持到底。”

这次特别的对话，让高二学生刘艺周感受到夏季达沃斯论坛吹来的创新之风。她意识到，不仅要学好课本知识，更要培养全球视野和跨学科思维，“找到自己热爱的领域，并为之努力奋斗；同时也要关注社会问题，用自己的知识和行动去创造价值、贡献力量。”

AI时代，年轻人如何探寻职业路径

中青报·中青网见习记者 卢健 赵丽梅 记者 胡春艳 实习生 栗悦

就业，这一关乎中国经济发展的头等大事，正在人工智能技术的突飞猛进的机遇和挑战。

6月25日，在世界经济论坛第十六届新领军者年会（2025夏季达沃斯论坛）举办的“职业路径：重启”分论坛上，NxtWave公司的联合创始人及首席执行官Rahul Attuluri（拉胡尔·安图卢里）表示，每当出现这样的技术颠覆时，人们都会看到一种“J型曲线”——短期内，每个组织都在试图利用新技术，努力优化成本，对入门级岗位的就造成了阻碍，但很多公司很快就会开始进入曲线的上升阶段。“三五年后，我们将面临全球范围内的人才短缺，尤其是在AI领域。”他说。

6月12日，OpenAI公司的首席执行官Sam Altman（萨姆·阿尔特曼）也在他的手写信《温和的奇点》中分享了对技术变革的看法：我们正在攀登技术进步的长弧，它总是向前看是垂直的，向后看是平坦的，但它是一条平滑的曲线。

AI技术的快速发展可能加剧了就业市场出现结构性矛盾。北京大学国家发展研究院副院长张丹丹介绍说，根据人社部数据，我国2024年城镇新增就业人口1256万人。而教育部的数据显示，我国2024年高校毕业生为1170多万人，看似岗位数量和需求相差不多，但是其中却出现了错配。

现在面临的新挑战是，学生完成学业所需的时间越来越长，但回报却未必能跟上技术发展的速度。因此必须在教育阶段培养年轻人，为进入就业市场做好准备，“尤其是掌握AI和数据技能。推动这些技术发展的同时，让年轻人可以跟上技术发展速度才是真正的挑战。”

根据经济学研究此前的发现，技术进步会导致市场对高技术要求和低技术要求的岗位需求增加，相对处于中间的岗位需求减少。因此，对于有着较高学历的年轻毕业生来说，如果他们无法匹配到高技术岗位，中间没有过渡选择，只能转向低技能岗位。“经过统计，我们团队发现，AI时代到来后，蓝领工作会是短期内较为安全的职业。”

全球杰出青年社区罗萨里奥中心策展人Georgina Mondino（乔治娜·蒙迪诺）指出，现在面临的新挑战是，学生完成学业所需的时间越来越长，但回报却未必能跟上技术发展的速度。因此必须在教育阶段就培养年轻人的创业思维，为就业做好准备，“尤其是掌握AI和数据技能。推动这些技术发展的同时，让年轻人可以跟上技术发展速度才是真正

的挑战。”

这些“AI带来的挑战”让就业矛盾更加激烈。国际劳工组织去年8月发布的《2024年全球青年就业趋势报告》显示：全球青年群体中，不升学、不就业、不进修，终日“躺平”的“尼特族”比例攀升至20.4%，而在低收入国家25-29岁青年仅有五分之一的人能获得稳定就业。报告还显示，中等收入国家受过高等教育的青年供给量已超过高技术岗位需求，教育体系与产业需求的“错位”正在加剧。

那么如何提升技能，应对这些结构性矛盾？在乔治娜看来，解决方案并不在于职业本身，而在于如何适应变化。如今，所有工作都在不断演变，对技能的需求也在持续变化。现有的教育体系，包括传统学位和大学教育，已经无法满足这种快速变化的需求，行业技术可能已迭代几轮。“在阿根廷，我们有一个名为‘重启自我’的项目：我们进入学校举办‘工作坊’，为毕业生提供模拟的工作，帮助他们了解和完善自身的‘软技能’，即谈判、决策、领导等能力，这类技能我们认为在AI时代依旧很重要。”

张丹丹告诉中青报·中青网记者，虽然在当今时代，沟通能力依然是最主要的力量之一，但随着AI时代的到来，这项能力的重要性会逐渐下降，而专业判断力、自主学习、自我管理等方面的重要性有了显著提升。

对于容易被取代的职业，张丹丹提出了一个建议，增加自己工作的多样化，并将重点放在AI无法替代，但是可以借助AI做得更好的任务中。充分发挥主观能动性，也是从事这些职业的生计法则之一。

拉胡尔也以印度市场为样本提出，当下的年轻人要完成从“知识接受者”到“AI协作者”的思维跃迁。他表示，为了应对AI变革，劳动者应多聚焦于人类特有的技能，如知识思维或者批判性思维。“AI会提供大量信息，而这对于劳动者评估信息，分析其中是否存在模型的偏差，提出了更高要求。”同时，在掌握人工智能应用方面，拉胡尔认为，劳动者应努力成为生成式人工智能工具的专业用户，无论是提示词技巧还是人工智能代理的使用，甚至尝试开发一些项目或参与一些有意义的实践。

对普通人而言，虽然进入AI时代面临诸多挑战，但同样意味着新的时代风口和机遇。乔治娜表示，AI时代对技能的新要求给了青年在劳动市场重新站上同一起跑线的机会。“对于那些可能没有高学历的年轻人来说，AI技术提升了从业者的技能下限，掌握AI技术，便有机会在职场中占据一席之地。”

这样的时代也为创业者提供了新的可能。“未来会有很多，我们称为‘超级个体’的存在，即一家公司只有两三个人组成。他们两个人完成了企业的设计、生产、销售、宣传等工作，但同时公司的市值还很高。”张丹丹说。

的就业矛盾更加激烈。

那么如何提升技能，应对这些结构性矛盾？在乔治娜看来，解决方案并不在于职业本身，而在于如何适应变化。如今，所有工作都在不断演变，对技能的需求也在持续变化。现有的教育体系，包括传统学位和大学教育，已经无法满足这种快速变化的需求，行业技术可能已迭代几轮。“在阿根廷，我们有一个名为‘重启自我’的项目：我们进入学校举办‘工作坊’，为毕业生提供模拟的工作，帮助他们了解和完善自身的‘软技能’，即谈判、决策、领导等能力，这类技能我们认为在AI时代依旧很重要。”

张丹丹告诉中青报·中青网记者，虽然在当今时代，沟通能力依然是最主要的力量之一，但随着AI时代的到来，这项能力的重要性会逐渐下降，而专业判断力、自主学习、自我管理等方面的重要性有了显著提升。

对于容易被取代的职业，张丹丹提出了一个建议，增加自己工作的多样化，并将重点放在AI无法替代，但是可以借助AI做得更好的任务中。充分发挥主观能动性，也是从事这些职业的生计法则之一。

拉胡尔也以印度市场为样本提出，当下的年轻人要完成从“知识接受者”到“AI协作者”的思维跃迁。他表示，为了应对AI变革，劳动者应多聚焦于人类特有的技能，如知识思维或者批判性思维。“AI会提供大量信息，而这对于劳动者评估信息，分析其中是否存在模型的偏差，提出了更高要求。”同时，在掌握人工智能应用方面，拉胡尔认为，劳动者应努力成为生成式人工智能工具的专业用户，无论是提示词技巧还是人工智能代理的使用，甚至尝试开发一些项目或参与一些有意义的实践。

对普通人而言，虽然进入AI时代面临诸多挑战，但同样意味着新的时代风口和机遇。乔治娜表示，AI时代对技能的新要求给了青年在劳动市场重新站上同一起跑线的机会。“对于那些可能没有高学历的年轻人来说，AI技术提升了从业者的技能下限，掌握AI技术，便有机会在职场中占据一席之地。”

这样的时代也为创业者提供了新的可能。“未来会有很多，我们称为‘超级个体’的存在，即一家公司只有两三个人组成。他们两个人完成了企业的设计、生产、销售、宣传等工作，但同时公司的市值还很高。”张丹丹说。

这样的时代也为创业者提供了新的可能。



6月28日，新疆克孜勒苏柯尔克孜自治州阿图什市，当地果农正在采摘无花果。中青报·中青网记者 贾骥业/摄



6月28日，帕力旦·铁力瓦尔地正在缝制衣服。中青报·中青网记者 贾骥业/摄

无花果背后的三产融合“致富经”

中青报·中青网记者 贾骥业

来自新疆维吾尔自治区克孜勒苏柯尔克孜自治州（以下简称“克州”）阿图什市松他克镇阿孜汗村的胡尔西旦·牙生，从没想过在家门口就能把钱赚了。

新疆无花果有“水果皇后”的美名，而阿图什市被誉为“中国无花果之乡”，这里产出了新疆70%以上的无花果。其中，阿孜汗村的无花果种植面积就已达1108亩。跟村里很多人家一样，胡尔西旦·牙生家种了很多无花果树。以往，无花果成熟期，她总是需要把果子摘下来拿到集市上去卖，现在每天都有顾客到她家园子里来采摘观光，按颗收费。“我坐在家园子里就能卖出去。”胡尔西旦·牙生说。

6月28日，记者在参加“沿着高速看新疆”主题采访时来到了阿孜汗村。眼下，第一批次的无花果已经成熟，接下来第二批次的味道、甜度、产量都会更好。见到胡尔西旦·牙生时，她正在打理自家的果园，为收获季作准备。

从2020年起，江苏昆山对口支援新疆阿图什市前方工作组就加大了对阿孜汗村的投入，引进“驻村设计师”，以当地无花果产业为基础，以旅游休闲为形态，围绕村里761棵百年以上树龄的无花果树，打造了研学基地、“无花果风情街”、无花果主题民宿等业态，通过“种植+观光+采摘”模式，构建起农文旅融合发展的产业链。

如今，这个以无花果闻名的小村有了两个称号：“国家4A级旅游景区”和“中国美丽休闲乡村”。2024年，村里还举办了美食文化旅游节。平均下来，每年有超过80万人次的游客来到这里。

除了接待游客到果园中采摘，胡尔西旦·牙生还在果园旁开了一个烧烤店，有400平方米左右。“现在我家的烧烤店已经成了网红打卡点，游客们来了都会到我家吃肉、吃刨冰。”胡尔西旦·牙生告诉记者，游客越来越多，她还想把烧烤店的规模再扩大200平方米。

从一颗果子，到一个产业，阿孜汗村围绕“无花

果经济”在三产融合发展上的探索，让游客尝到了甜蜜，也让村民收获了财富。

阿孜汗村村民帕力旦·铁力瓦尔地原本是一名家庭主妇，2021年，她发挥自己在裁缝手艺上的特长，将自家院落改造成成了一个裁缝店，利用维吾尔族的特色绸缎——艾德莱斯绸来制作服装并销售，年收入5万元到6万元。

“我们的产品主要销售给来村里观光的游客，也有部分定制的产品。”帕力旦·铁力瓦尔地告诉记者，多的时候，一天能有上百人到店里。最开始创业的时候，帕力旦·铁力瓦尔地的小店里只有一台缝纫机。几年过去，她店里已经额外增加了6台缝纫机，她还培养了多名徒弟，其中最小的19岁。

在克州，推动无花果产业的“三产融合”已经成为当地发展“无花果经济”的关键路径。比如，《克孜勒苏柯尔克孜自治州阿图什无花果产业高质量发展促进条例》就提到，自治州和阿图什市人民政府应当支持阿图什无花果产业与特色旅游、休闲观光、民族风情、历史文化、健康养生、餐饮服务融合发展，组织开展“阿图什无花果节”等特色文旅活动，打造节事旅游品牌，提升阿图什无花果产业综合效益。

2023年，新疆海德坤农业科技有限责任公司落地阿图什市，开始建设阿图什市无花果三产融合科技园。该公司负责人王省业介绍，这个三产融合园一期投资达7000万元，已建成47座温室大棚、2500平方米无花果文化展销和研发中心及6300平方米无花果酒庄，并已全部投入使用；二期已经开工，将延伸一产的所有种植区域设施建设和整个园区的水电配套，并在园区核心区建设世界无花果品种博览园。

“园区建成后，将实现集农业生产、农产品加工、休闲文旅、科普研学等于一体，促进无花果产业提质增效、农业产业高质量发展。”王省业说。

日前，农业农村部公布了2025年农业产业融合发展项目名单。记者注意到，新疆共获批新建7个农业产业强镇，其中就有以无花果种植加工为主的阿图什市上阿图什镇。



6月25日，天津津南，世界经济论坛第十六届新领军者年会（2025夏季达沃斯论坛）举办“职业路径：重启”分论坛。中青报·中青网见习记者 卢健/摄