

“蜘蛛网”上的舞者：

# 国际奥委会首位80后女主席考文垂的突围战

中青报·中青网记者 梁 璇

正式就职国际奥委会主席3天后，国际奥委会历史上首位80后掌门人柯丝蒂·考文垂燃起了上任后的“第一把火”——她与国际奥委会（IOC）委员共同发起名为“暂停与思考”的研讨会并达成共识：将重新审视奥运会申办程序和女性项目参赛资格标准。

当地时间6月23日，国际奥委会主席交接仪式在瑞士洛桑举行。41岁的考文垂从托马斯·巴赫手中，郑重接过象征执掌国际奥委会的“金钥匙”，正式成为国际奥委会第十任主席。这位来自非洲的年轻女性被巴赫视为当前奥林匹克运动“可靠的引导者”。

考文垂率先亮出“暂停与思考”的态度。在以主席身份参加的首场线上发布会上，考文垂表示，无论对她个人还是整个奥林匹克运动而言，“都需要借此审视现状、发现机遇、认清挑战，并规划未来的应对之策”。她透露，两项共识获国际奥委会委员“压倒性支持”，尤其暂停并审查未来东道主选举过程，“委员们希望更多参与其中，且对授予下一届东道主的时机存在讨论”。

现行申奥规则于巴赫执政期间被提出，简而言之，即从“申请制”变为“邀请制”，同时取消“需提前7年确定某届奥运会主办权”的规定。“在奥运会申办热潮有所下降时选择邀请制是顺势而为，无可厚非，但如何确保邀请过程透明且合理至关重要。”温州大学奥林匹克与全球体育善治研究院院长易剑东对中青报·中青网记者表示，那次改革一定程度上减少了IOC委员集体参与度，也引发过内部争议，如今考文垂的举动，“释放出要弥补问题的信号”。

在奥林匹克学者、北京体育大学“国家体育总局体育社会科学重点研究基地”主任黄亚玲看来，将女性议题和奥运会申办程序列为关键优先事项，体现了新任主席“接棒”与“创新”的双重定位，她对中青报·中青网记者说：“考文垂首先要传承巴赫任内的改革思路，但作为女性和非欧美背景的年轻领导者，她更需要成为创新者。”

## 年轻、女性、非欧美的标签

当地时间3月20日，在希腊举行的国际奥委会第144次全会上，柯丝蒂·考文垂高票当选，成为国际奥委会历史上首位女性主席以及首位来自欧美之外地区的主席，她说：“我好像打破了玻璃天花板”——在国际奥委会130年的历史中，过往9任主席均为男性；国际奥委会有206个成员国，历任9位主席，仅艾弗里·布伦奇奇来自美国，其他8人均来自欧洲。

考文垂认为，这是一个有力信号，表明国际奥委会已发展成为真正全球化、多样化、开放的组织，“未来8年，我们也将在这条路上持续前进”。

“尽管她一再呼吁大家忘记这些带有生物、地缘属性的‘先天’称呼，转而从‘后天’的运动成就和治理能力角度平等地正视她的竞争力，但标签一旦贴上，恐怕就很难撕掉了。”奥林匹克学者、福建师范大学教授王润斌在《黄金女孩的牌桌游戏——写在考文垂继任IOC主席之际》文中表示，“考文垂的个性特点与执政经历、背后支持力量决定了她一定是巴赫思想的继承者”。



国际奥委会委员、冬奥冠军张虹（左）与国际奥委会主席考文垂合影。张 虹/供图

巴赫在任12年间，其领导下的国际奥委会先后颁布了《奥林匹克2020议程》《奥林匹克2020+5议程》《奥林匹克AI议程》三份纲领性文件，绘制了奥林匹克运动的改革路线图。

而考文垂在竞选纲领中提出的5个优先事项：利用体育的力量；最大化协作与参与；加强伙伴关系，实现共同发展；倡导可持续发展；提高信誉和信任，“显然是巴赫改革思路的延续”。王润斌认为，尽管国际奥委会相关总结报告认为改革进行顺利，但在当前百年未有之大变局下，国际奥委会和奥林匹克运动面临的棘手问题却没有减少，“考文垂上任后，重重挑战无疑会放大权力的弱点：欲戴其冠、必承其重”。

考文垂当选后，多家外媒担忧她缺乏足够的政治经验和管理能力，其所在国家津巴布韦的腐败问题也为外界诟病。但易剑东认为，这些都无法改变国际奥委会今后在她的治下将会呈现的风格，只不过，奥林匹克运动在后巴赫时代存在的现实挑战的确会无情扑向考文垂，一旦应对失当，“年轻、女性、非欧美”的标签就会成为她在波诡云谲的形势中沉浮的“硬伤”。

以经济和政治为例，易剑东透露，在国际奥委会的收入增长陷入停滞的情况下，新增项目与行政成本的双重压力，使得“分钱难”成为考文垂难以破解的死结。而国际政治与体育格局的动荡，也为其执政之路蒙上阴影，“美国当前政治环境下，《罗琴科夫法案》可能强制实施，届时将直接干预奥运会兴奋剂检测权，为洛杉矶奥运会增添变数”。此外，“增强运动会”的兴起对传统奥运体系构成挑战，“若考文垂无法有效应对，国际奥委会的权威将进一步被削弱”。

在易剑东看来，等待考文垂给出答案的问题很多，例如，如何在国际政治风云和军事冲突的大变局中发挥奥林匹克运动不可替代的团结魔力？如何在国际奥委会自身规模不断膨胀和新兴体育机构经济诉求持续增长的形势下保证经济收入，不至于因为收入分配引发分裂风险？如何在全球气候变化背景下促进奥林匹克冬季运动可持续发展？如何处理好与各大洲奥委会、各单项体



6月23日，柯丝蒂·考文垂（左）从托马斯·巴赫手中接过“奥林匹克之家”的钥匙。当日，国际奥委会在瑞士洛桑总部“奥林匹克之家”举行主席职位交接仪式，津巴布韦的柯丝蒂·考文垂正式接棒托马斯·巴赫，成为国际奥委会第十任主席。

新华社记者 连 漪/摄

育联合会的关系？如何确保年轻人的关注和不愿背离体育传统，乃至不堕入资本操控的泥潭？

“有挑战才有机遇，尤其对于一位野心勃勃的年轻女性。”黄亚玲认为，如果考文垂坚持以“多元包容”为底色、“可持续创新”为核心、“青年友好”为导向，在未来重点推进可持续标准制度化、性别平等硬性规则、技术赋能常态化等工作，平衡好传承和创新，未必不能从重重挑战中破局而出。

考文垂曾是一名游泳运动员，她参加过5届奥运会，获得7枚游泳奖牌（2金、4银、1铜），是奥运历史上最成功的非洲运动员之一。退役后，她投身政界，于2018年担任津巴布韦体育部长，自2013年起担任国际奥委会委员，是2026年达喀尔青奥会和2032年布里斯班奥运会协调委员会主席。

“这些经历为她奠定了应对国际体育治理复杂性的能力，尤其她作为运动员的成长经历，令她能迅速理解运动员的所想所盼，有机会在保障运动员权益方面做出突破性成就。”黄亚玲希望考文垂是一位刚柔并济的领导人，“既延续巴赫的改革魄力，又以女性特质推动包容性治理，这或许能助奥林匹克运动跨越百年瓶颈”。

## “蜘蛛网”上的舞者

易剑东发现，从萨马兰奇开始，国际奥委会主席的人选似乎进入强硬派、温和派的循环，因此，考文垂也被视作强硬改革派巴赫之后“温和过度”的人选，“但当前奥林匹克运动这艘巨轮已驶入波涛汹涌的海域，没有铁腕的掌舵人很难平稳驶出危机”。他表示，考文垂若能在重大决策上广泛听取资深委员的意见，避免激进改革，或可平稳度过任期。

国际奥委会委员、冬奥冠军张虹第一时间感受到“新气象”。6月24日，张虹参加了考文垂就任国际奥委会主席后的首个会议，考文垂在会上表示，每一位委员都有不同背景，在不同领域为体育事业作出巨大贡献，她希望能听到每个人

的声音。因此，与会委员被分成不同小组，“相对而言，亚洲委员过去较少主动发言，但分组讨论让每个人都有表达机会”。张虹对中青报·中青网记者表示，“这两天的会议，让我感觉自己的声音被记录、被听到，提出的建议还被纳入奥林匹克发展的重要议题中，让我感到7年的付出有了回报”。

共事的经历，让张虹曾见识过考文垂的投入与激情，因此，坚信她能带领奥林匹克运动迈向新高度，“使其更全球化、更具活力与影响力”，更重要的是，“考文垂当选也激励更多运动员追求多元化发展”。

当奥林匹克运动进入考文垂时代，中国应当如何参与其中？目前，考文垂计划于今年11月我国举行第15届全国运动会期间访华，“前景值得期待”。黄亚玲表示，从萨马兰奇开始，历任国际奥委会主席与中国关系友好，考文垂曾在北京奥运会夺金，又明确释放出积极信号，未来双方可在多个领域深化合作。

环保可持续发展方面，中国在2022年冬奥会已实现“双碳”目标，相关经验可提供“中国方案”；奥运项目多元化上，中国的民族传统体育项目可通过现代化改造争取进入奥运舞台；跨文化协调领域，中国在对支持非洲、东南亚体育发展方面的努力已获认可，未来可发挥桥梁作用；人工智能应用方面，中国的技术发展处于领先地位，可与国际奥委会合作探索更多应用场景。

易剑东认为，关键决策中，中国能否获得足够话语权，仍取决于自身在国际体育组织中的人才布局，“目前，中国在国际奥委会等组织中的行政管理人数数量严重不足，我们亟须建立系统性的国际体育组织人才培养与支持机制，提升在国际体坛的话语权，以应对考文垂时代的复杂挑战”。

“蜘蛛网”复杂、坚韧且优美，但只要其中一小块断裂，整体就会变得脆弱。每个人都是其中一部分。唯有彼此协作、保持团结，它才能正常运转。”把奥林匹克运动比作蜘蛛网的考文垂，恰似网中的舞者，现在，她刚站到舞台中央。

本报北京6月30日电

# “苏超”给中国足球补上“社会实践”课

中青报·中青网记者 郭 剑  
见习记者 李梓昂

“我们肩并肩，为了胜利！”“山海连云，风雨同行！”刚刚过去的这个周末，“苏超”（江苏省城市足球联赛）第五轮比赛全部结束。根据官方数据，本轮“苏超”各赛场现场观赛总人数超18万人，场均观众数也再创新高，达到30826人。苏州队主场迎战扬州队的比赛，昆山奥体中心单场观众高达43617人，刷新此前“苏超”3.67万人单场观赛纪录，全场数万人齐唱国歌的威武场景，已是“苏超”赛场标配。

“苏超”究竟可以热多久？现实给出答案：凡受民众拥护，“苏超”便可持久发力。以往假期出游目的地多为公园景区、游乐场博物馆、地标美食，如今又添上“苏超”赛场。带考完试的孩子到江苏旅游，抢票看“苏超”成为不少家长出游计划中的重要一环。在各大社交媒体平台上，学生家长纷纷发帖，向当地网友咨询“苏超”抢票攻略，抑或记录抢票“艰辛”过程。

7月5日南京奥体主场对阵苏州队的新一轮赛事，南京队的主场将更换到规模更大的南京奥体中心，这是“苏超”开赛至今容量最大的主场（6.1万人），10元统一票价在一瓶矿泉水都要3元的体育商场圈内几乎相当于“白给”。6月27日17时，这场比赛正式“开



6月29日，“苏超”联赛，苏州队主场迎战扬州队，昆山奥体中心现场观众高达43617人。视觉中国供图

票”，几秒钟后球票便显示售罄，购票平台关注本场比赛人数超过80万。尽管官方尚未公布成功购票数量，但刷新上轮昆山奥体中心的43617人纪录几成定局。

“‘苏超’球票价格一直很便宜，而且比赛主办方还会向本地市民招募‘看球志愿者’，免费带我们来看比赛。”6月29日南通队对阵宿迁队的赛场内，一位南通市本地的家长告诉中青报·中青网记者，暑期到来，很多家长都像她一样带孩子报名参加免费看球的活动。“不管是大人还是小孩，大家热情都很高，愿意来看比赛给家乡球队加油。”

赛场的另一边，客队球迷区还有不少宿迁市的“远征军”球迷来到南通市为球队加油。“天气炎热，南通主场给我们发了‘清凉帽’，让球迷都能凉快点！”一位宿迁球迷表示，南通主场氛围很好，硬件设施和服务值得各地学习。

比赛当日，南通市还在球场附近开通了多条通往火车站、交通枢纽、酒店区域的免费球迷专线，为来自南通观赛的外地球迷提供完备接送服务。据当地媒体报道，比赛当日，南通市共接待游客73.57万人次，实现旅游消费4.2亿元。

这是大足球、大体育的成功样本，体育与文旅的结合让体育真正体现出“竞赛表演业”的服务本质——市民进场，是对“苏超”赛事的认可，老百姓买账，是对“苏超”周边的肯定。

本轮赛事，大雨降临常州队对阵南京队的比赛中，全场3万余名观众却鲜见有人离场，球迷们站在看台上，冒着瓢泼大雨，为自己家乡的“子弟兵”呐喊助威。

“在雨中，我们感受到了足球和常州的魅力。”一位带孩子到常州游玩观赛的南京妈妈赛后发文说，主客场球迷之间的氛围很友好，比赛失去悬念后，孩子们甚至开始为在雨中努力拼搏的对手加油。

“终场哨响，大家规规矩矩地收好垃圾，带走每一件塑料雨衣，我们家的小孩也像模像样地一起捡垃圾。我想体育比赛的魅力，在这一刻已经深深烙进孩子们的心中。”这位家长说。

散场后的观众席不见垃圾纸袋，更衣室内桌椅衣柜干净整洁——这在“苏超”的赛场中已经屡见不鲜。“把垃圾带走，把文明留下。这不只是一句标语，而是我们所有球迷观众应该做到的‘小事’。”南京队的球迷表示。

作为“为民而战”的城市足球联赛，“苏超”自然而然面对更多的民间监督和评价，多方联合执法让最爱蹭流量热度的黄牛和代拍不敢在“苏超”接单，而宿迁队未经报备的商业活动，也被主管部门火速叫停，多方保障，让“苏超”的辐射作用最大限度显现出来。

6月28日下午，第十届浙江省足球超级联赛拉开帷幕，到场观众明显较往年更多。不少球迷善意调侃，“十年‘浙超’无人问，一朝‘苏超’天下知”。

2025浙超联赛不仅新增“2025浙超联赛精英联赛暨省足协杯赛”，更向全省所有业余草根球队开放报名。浙江省足协有关负责人表示，接下来，浙江将“进一步夯实足球的群众基础和产业根基”。

不只是“隔壁的浙江”，广东省足协也准备在7月至10月期间举办“2025年广东省足球超级联赛”，放眼一望，全国的足球都动起来了。

上周国家发展改革委举办新闻发布会，国家发展改革委政研室副主任、新闻发言人李超专门提到了“苏超”，“反映出群众对于多元性、群众性体育赛事和运动健身热情高、需求大”，表示要出台相关政策努力实现“以赛兴文、以赛促旅”，可见足球的生命力在民间，人民足球的号召力和影响力远远大于“锦标足球”和“出线足球”。

以目前“苏超”5连败但凭借真诚赢得人心的常州队为例，球队的短暂失利恰恰为城市足球的发展拓宽道路：6月29日，常州市委常委会“加班”开会，拟定推出《常州市足球高质量发展三年行动计划（2025—2027年）》，“大力发展青少年足球、加强校园足球普及推广、强化专业足球人才建设、积极开展群众体育活动、推动体育与文旅深度融合”。

事实证明，社会足球、人民足球的生命力无比强大，只是过往多年，中国足球过于侧重职业联赛及国字号外战，相对忽略“全民足球”的文化滋养——社会足球与职业足球、草根足球与精英足球本该相辅相成而非对立存在，“苏超”与“中超”各有职责所在，而在如何激发普通市民足球热情这场考试当中，“苏超”显然补上了这节社会实践课。

本报北京6月30日电

中青报·中青网记者 慈 鑫

2025温布尔登网球锦标赛（以下简称“温网”）正赛今天拉开大幕，带着刚刚在柏林公开赛上取得的女单亚军荣誉，中国选手王欣瑜期待着自己在这项草地网球大满贯赛事上再创佳绩。王欣瑜去年曾打进温网女单16强，今年又在同为草地赛事的柏林公开赛上获得亚军，草地赛场俨然已成为王欣瑜比较容易出成绩的场地类型。不过，如果是在这次柏林赛之前问她最不喜欢什么类型的场地，她可能会回答，“我不喜欢草地”。

近日在接受国内多家媒体的联合采访时，王欣瑜回忆，自己这次在柏林赛上曾一度想放弃比赛。

在柏林赛之前举行的斯海尔特亨博斯网球公开赛上，王欣瑜首轮出局。这是王欣瑜开启今年草地赛季的首场比赛，这样的开局显然很不理想。结束了在斯海尔特亨博斯的短暂赛程之后，王欣瑜来到柏林公开赛，结果在资格赛第一轮就遭遇恶战。在与世界排名第127位的澳大利亚选手塔莉亚·吉布森的比赛中，王欣瑜首盘告负，第二盘打至抢七，第三盘打到7：5才涉险过关。王欣瑜说当时在场上“想把训练的内容发挥出来，想有所改变，但进展不顺利，对自己失望、生气，甚至有些崩溃”。首盘告负、第二盘打到抢七的比赛进程与王欣瑜在斯海尔特亨博斯网球公开赛首轮比赛面对的情形如出一辙。这让王欣瑜不免有些气馁，这会不会又是一次首轮出局的走势？

艰难的比赛中，王欣瑜说自己一度想要放弃，此时是她的团队一直为她鼓劲，教练告诉王欣瑜：“不要就这样结束比赛，如果你想要改变，就必须在比赛中去实现。”王欣瑜说自己只能继续尝试。但随着心态放松，一切也开始向好的方向发展。王欣瑜期待自己在比赛中展现出的训练内容和状态，终于逐渐变为现实。事后再回想起来，自己原本打算放弃的那一幕，事实上却是一个转折点，王欣瑜感叹：“当最终拿下这场极为焦灼的比赛，那对我来说不只是一场比赛的胜利，而是一个新的开始。”

此后，王欣瑜犹如开挂一般，在柏林公开赛上高歌猛进。资格赛第二轮，她以2：1战胜世界排名曾高居第二位的突尼斯老将贾巴尔，赢下的两局比分分别为6：1和6：0。进入正赛之后，她一路战胜的4位对手均为现世界排名前二十。其中第二轮以两个6：3横扫世界排名第二位的网坛法网女单冠军高芙，第三轮在首局以6：1战胜世界排名第十位的西班牙选手巴多萨后，迫使对手宣布因伤退赛。到最终闯入决赛时，王欣瑜4场正赛竟未失一盘。

最终的决赛，王欣瑜却在几乎将要拿下个人职业生涯的首座巡回赛女单冠军奖杯时，与胜利擦肩而过，输得十分可惜。比赛结束之后，王欣瑜长久地坐在椅子上出神地凝视前方的镜头，被电视转播画面捕捉下来。画面上的王欣瑜平静而淡然，但实际上，王欣瑜说那个画面却是自己不愿再次回看的。“那一周我的表现非常出色，当然希望最后能以一个好成绩收尾，我希望拿到冠军，那将是我的第一座冠军奖杯。”

这个画面上的王欣瑜也是她呈现给观众的少有的表情平静的形象，经常看王欣瑜比赛的观众最常看到的其实是她的标志性的微笑。有球迷说，王欣瑜的微笑具有治愈力，让很多面对工作和生活重压的年轻人深受感染，学着去笑对艰难。

但无论是具有治愈力的微笑，还是面对艰难时的平静，这都不是王欣瑜刻意呈现给外界的“人设”。她说：“我认为人设并不重要，到目前为止我向大家展示的都是真实的自己。这些都是我真实的一面，无论是幽默感还是淡定的态度，都是我自然而然表现出来的样子。我只是做自己。”

在过去不到1个月的时间里，王欣瑜经历了一次职业生涯的重要转折。她说：“我已经有了心态上的改变，但这并不意味着比赛结果会立刻变好。”因此，她对柏林赛上错失冠军的结果感到可惜，却不会纠结于此，她更多看到的还是自己在比赛中展现出的好的一面。

王欣瑜期待着在今年的温网比赛上继续创造好的成绩，但她说自己不会单纯地以取得好成绩为目标，“我不会为了某个结果而做某事，就比如，今天我练球只是因为想练球，我站在场上打球很开心，而不是为了3天以后的比赛能够打得更好才需要去练球”。

“我也是一个容易获得幸福的人。比如，今天早上起床之后，发现天气很好。我喝了一杯我喜欢的咖啡，就会感到非常开心。我热爱生活，会为小事感到开心，这对网球运动员而言非常重要。因为我们大部分时间都在旅行，每周基本都会参加一个新的比赛。我们需要不断经历赢球和输球的过程，心理上承受高强度的压力。”

在这个过程中，王欣瑜感受到，“网球对我来说越来越有趣，我越来越喜欢这项运动”“不要以输赢去定义你的个人价值”。

从2023年法国网球公开赛的女双冠军，到去年巴黎奥运会与张之臻临时搭档最终奇迹般地夺得网球混双亚军，再到不久前的柏林赛上的一鸣惊人，王欣瑜就这样以一颗平常心和对生活的热爱，迎接着一次次职业生涯的柳暗花明。

引领王欣瑜走上网球道路的父亲王鹏，已经放手女儿很久，他很欣慰，已经长大了的女儿可以独自去追求自己的梦想。

即将开启本次温网征程的王欣瑜，以她在草地赛场上的竞争力，赢得了球迷们对其“草地精灵”的昵称，人们期待着这次精灵可以飞得更高更远。

北京时间7月1日晚，王欣瑜将迎来她在本届温网女单赛场上的首个对手——赛会15号种子、捷克名将穆霍娃。

本报北京6月30日电



当地时间6月21日，德国柏林，2025WTA500柏林公开赛，获得女单亚军的中国选手王欣瑜在颁奖仪式上。视觉中国供图

『草地精灵』王欣瑜不愿被输赢定义