

编者按

浪潮奔涌,青年当先。在全球化纵深发展的今天,中国企业正以创新之姿跨越山海。他们不仅是经济合作的践行者,更是文明互鉴的筑桥人。他们的故事,是青春与世界的对话,是责任与热忱的交响。

为此,本报特开设“扬帆‘企’航”栏目,记录中国企业出海征程中的灼灼微光。我们期待您的线索:或许是沙漠中建起医院时当地孩童的笑脸,或许是深海钻井平台上中外工程师击掌的瞬间,又或是文化交融中一个打破偏见的温暖细节。

让我们共同编织这张连接中国与世界的叙事之网,让每一次开拓都被看见,让每一份善意都有回响。欢迎通过邮箱 chinayouthdaily@cyd.cn 联系我们,让我们一起展现中国企业在全球发展中的创新实践,讲述中国企业海外发展进程中的青年故事、中国故事、世界故事。

星辰大海,青年同行。期待您和“出海”企业的故事,成为世界时代潮声中的永恒坐标。

扬帆“企”航

伊拉克平原上,“点亮灯火”的 15 年

中青报·中青网记者 傅 瑞

伊拉克米桑省东南部的平原上,曾经只有烈日与荒地。

1976 年,地质人员在这片土地下发现了储量丰富的油气藏,后得名“哈法亚”。然而,由于开采难度大,又缺乏技术和资金,油田长期处于基本未开发状态,日产原油不到一万桶,产量微乎其微。

2009 年 12 月,在伊拉克第二轮石油合同招标中,中国石油携手法国道达尔能源公司和马来西亚国家石油公司获得哈法亚油田作业权。十几年来,中石油(伊拉克)哈法亚公司的同事们亲历了“从无到有”的全过程:油田产量从日均不足万桶跃升至高峰日产量 40 万桶;天然气处理厂拔地而起,年产量 2.27 亿立方米的清洁天然气用作供电,点亮万家灯火。

曾经的荒原已然蜕变为能源基业的热土,油气藏正在化作希望的光亮。

荒原上的起点

当第一批建设者踏上哈法亚油田时,眼前是连绵的盐地和稀疏的灌木。8 口落后的旧油井零星散落,夜晚只有点点火炬的微光。“几乎什么也没有。”公司开发部经理刘照伟回忆道。他和工程部经理胡元甲是首批踏上荒原的中国工程师,“但那时候刚大学毕业,年轻,一腔热血。”

哈法亚油田靠近两伊边境,自然环境和安​​全形势恶劣。夏季白天极端炎热,常达 50 摄氏度。“那感觉就像在火炉里烤。”胡元甲笑着说,“白天地表温度能煎蛋,夜里又有毒虫钻衣缝,叮一下半个月好了。”

更严峻的是安全形势:那几年伊拉克局势动荡不安,营地附近不时传来零星枪声,武装巡逻队日夜守护着油田;即便是现在,每几个月也会有地方冲突的子弹从天空划过。“刚来时每个人心里都有些打鼓,但我们是安全的,也明白自己的使命。”胡元甲说。

中石油牵头合作伙伴对哈法亚油田的大规模开发,对经历多年战乱伊拉克来说,是重振能源工业的重要一步;而对于阿米尔·拉蒂夫·拉夫塔(Ameer Lateef Lafta)这样的当地年轻工程师来说,则是见证家乡改变的宝贵经历。

2010 年 3 月,哈法亚油田建设正式破土动工。拉夫塔作为地质工程师,与中国同事一起分析岩心样品、创建地质模型。没有现成道路,没有营地设施,都要从零开始搭建。语言不通是最初的障碍,中国技术人员通过手势和英语耐心传授经验,“中方工程师经常拉着我到钻井现场,教我看岩屑,判断油层。”拉夫塔说。

为更好地缩短建设周期、降低现场施工难度,中方团队将地面工艺模块提前在国内工厂进行预制,然后以“撬



哈法亚油田工作现场。

中国石油(伊拉克)哈法亚公司供图

块”形式运至现场拼装,就像搭积木一样快速建成地面场站。这种模块化工程思路有效规避了当地高温和治安对现场施工的不利影响,在工程建设中发挥了关键作用。

很快,这片沉寂已久的油田呈现出勃勃生机:钻机林立,管线蜿蜒,人声鼎沸。在短短几年时间里,哈法亚油田从无到有,快速成长为伊拉克南部新的油气生产区,开始贡献可观的油气产量。

两年后,一期工程建成一座日产 10 万桶级的大型油田。

时至今日,哈法亚油田已拥有 400 多口油水井、5 个高压注水泵站、3 个油气中心处理厂、1 个天然气处理厂,年产油气当量超过 2000 万吨,成为伊拉克南部的主要油气产区之一。曾经荒无人烟的偏远油区,如今灯火通明,俨然一座沙漠能源新城。

把火炬变成灯火

夜幕降临,油田上空常年燃烧的火炬,既是发掘能源的标志,也象征着资源流失和环境污染。

在这些火炬是用来燃烧伴生气的。原油开采过程中,伴生气会和油体同时析出,主要成分是甲烷至戊烷的饱和烃,可能含少量二氧化碳、氮气或硫化氢等非烃类气体。伴生气经过处理后便是家喻户晓的“天然气”。胡元甲告诉中青报·中青网记者,伴生气是“好东西”,可以提炼出多种优质资源,只是投资效益不如原油,因此很多油田会把伴生气燃烧掉。

“这是大自然的馈赠,却就这样烧掉。”初级油藏工程师拉尼姆·塔赫卢布·卡兹姆(Raneem Taghlab Kadhim)心里不是滋味。

改变“火炬”命运的时机到了。公司积极与伊拉克石油部、米桑石油公司沟通协调,推动哈法亚天然气处理厂(GPP)的建设。该项目于 2020 年 10 月破土动工,2023 年 9 月机械竣工。一座 2000 万吨级现代化大油田在伊拉克美索不达米亚平原拔地而起。

目前,哈法亚天然气处理厂伴生气年处理量 30 亿立方米,每年可生产清洁天然气 22.7 亿标准立方米,清洁天然气为当地酷热的夏天提供了充足的电力,保障了用水用电等基本民生需求和社会安定,成为环保示范项目。

2024 年 6 月 8 日,伊拉克总理穆罕默德·希亚·苏达尼(Mohammed Shia' al-Sudani)亲自参加哈法亚天然气处理厂投产庆

典。苏达尼表示,哈法亚天然气处理厂是伊拉克能源领域的一个重要里程碑,中国石油在伊中油气领域合作中表现优秀,中国是伊拉克的好朋友和重要经济伙伴。

伴随着天然气处理厂的建成,燃烧在哈法亚油田的火炬得以熄灭,当地电厂开始以天然气为燃料,减少了空气污染。更深远的影响在于观念的转变——人们看到了资源综合利用的价值。“以前没有意识到,如今发现每一立方米气都是财富。”卡兹姆感慨地说,“这个观念转变对伊拉克未来非常重要。”

“他永远是我的榜样”

哈法亚 15 年的开发历程,不仅是能源工程的崛起,也是人才成长的故事。在这里,有许多师徒和“传帮带”的故事,刘照伟就是卡兹姆的师父。

2017 年,大学刚毕业的卡兹姆通过招聘进入哈法亚油田,成为项目上的一名本地女工程师。初来乍到的她被分配到油藏开发部门,师从中国专家刘照伟。据卡兹姆回忆,“一开始真的很紧张,刘先生工作经历丰富,我怕跟不上他的步伐”。

然而,刘照伟的耐心和严谨很快消除了徒弟的顾虑。对于卡兹姆提出的每个问题,刘照伟都会仔细讲解。

中美经贸关系何去何从:合作共赢还是冲突对抗

曾达 7594.27 亿美元)。中国从美国主要进口农产品、能源、药品和集成电路等,美国则大量采购中国的服装、消费电子、家电等商品,这种贸易结构体现了两国经济的高度互补性和互利性。

不仅贸易往来密切,双向投资也深度交织。1979 年至今,中美双向投资累计金额已超过 2600 亿美元。这些企业不仅分享了中国发展的机遇,也为美国本土创造了可观收益。据美国中美贸易全国委员会报告测算,2022 年美国对华出口为美国国内提供了逾 93 万个就业岗位。

反过来,中国企业在美投资也带来了就业机会。《白皮书》显示,截至 2023 年,中国对美直接投资存量约为 836.9 亿美元,覆盖国民经济 18 个行业门类,中国累计在美设立境外企业超 5100 家,雇佣外方员工超过 8.5 万人。

然而,近年中美经贸关系也一度遭遇波折。

尤其是在美国特朗普政府重启对华贸易施压后,单边加征高关税的做法令双边经贸关系紧张升级。2025 年 4 月,美国一度对所有中国进口商品加征高达

145% 的额外关税,引发中方强力反制。此举令价值约 6000 亿美元的中美贸易近乎陷入停滞,全球供应链受到冲击,滞胀和衰退阴云笼罩世界经济。

正如伦敦经济学院教授托马斯·桑普森所指出的,美方挑起的关税大战将导致“双输”的贸易战局面。世界贸易组织总干事伊维拉警告称,不断升级的美中关税战可能使两国货物贸易额骤减 80%,这场冲突占全球贸易比重达 3%,势必“严重损害全球经济前景”。

事实上,美国单边提高关税不仅无法解决自身问题,反而在很大程度上伤及了自身经济。《白皮书》显示,2018 年以来,美国已经连续 7 年维持对华加征 301 关税。其间,美国整体的逆差并未因此下降,反而从 2018 年的 9502 亿美元升至 2024 年的 12117.5 亿美元。彼得森国际经济研究所数据显示,90% 以上的关税成本将转嫁至美国进口商、下游企业和最终消费者。

5 月 18 日,美国共和党籍参议员兰德·保罗在接受美国广播公司《本周》栏目采访时指出,关税政策正在让美国付出代价。他表示,数十年来美国一

直对华贸易逆差,可两个国家却都越来越富有。市场的作用就在于压低价格、提升效率,只要是自愿交易,就必然对双方有利,否则贸易根本不会发生——这根本不是什么国家间的零和博弈。

美国彼得森国际经济研究所等智库也指出,一味孤立打压中国企业将“削弱美国自身的技术创新能力”,最终损人不利己。可以说,在经贸领域搞对抗没有赢家:一方的损失不会换来另一方的利益,反而是两国和全球经济共同遭殃。

经历了新一轮经贸摩擦的阵痛后,今年 5 月中旬,中美在日内瓦举行了新一轮高级别经贸磋商,这是特朗普重返白宫后中美经贸团队的首次面谈。

此次会谈取得了积极成果:双方同意暂时搁置争端。根据协议,美国将在 3 个月内把对中国输美商品加征的额外关税税率从 145% 大幅降至 30%,这意味着在未来数月内,中美贸易有望暂时摆脱高关税壁垒的桎梏,逐步恢复正常往来。

消息传出后,全球金融市场为之振奋,美股三大股指应声大涨,显示国际社会对两国缓和经贸冲突的欢迎态度。

5 月 12 日,中国商务部发言人表示:“这一举措符合两国生产者和消费者的期待,也符合两国利益和世界共同利益。”

当然,90 天的时间转瞬即逝,要真正解决结构性分歧,双方仍需付出艰巨努力,合作与对话是唯一的出路。中美双方在此次会谈中同意建立新的经贸对话机制,争取在限定期限内通过深入磋商寻求更加持久的解决方案。中方多次强调,对话的大门始终敞开,中美应相互尊重、和平共处、合作共赢,相向而行,通过对话协商妥善解决分歧。

美方一些理性人士也呼吁务实处理对华关系。美国知名外交杂志《外交事务》1 月 29 日发表的一篇评论指出,如果中美真的在经济上突然“脱钩”,对美国自身将是毁灭性的,对世界其他国家则是灾难性的。哈佛大学教授格雷厄姆·艾利森在去年 12 月访华时指出,中美必须设法避免陷入“修昔底德陷阱”,为两国和全世界找到和平共处、合作共赢之道。正如中国驻美大使谢锋不久前所言,世界各国都面临很多挑战、压力很大,中美合作才能解难事、办实事、做大事。



中青报·中青网记者 李媛媛
实习生 乐东山 陈晓冉

近日,一档相亲节目在尼日利亚引起了广泛关注。虽然节目尚未上线,但录制现场的视频片段就已话题满满。当地网友一边讨论着节目中的男女嘉宾,一边又不断涌入制片人的社交账号申请参与第二季录制。该节目的制片人正是曾经在中国成名的尼日利亚籍青年钱多多。

2009 年,钱多多远渡重洋,从尼日利亚来到哈尔滨师范大学留学,从此便和中国结下了“不解之缘”。他热爱中国文化,不仅给自己选了“钱多多”这个喜庆的中国名字,还掌握了一口流利的东北话,口头禅是“哎呀妈呀”。

2014 年,钱多多在和同学聊天时,因东北话偶然被星探发现,便得到机会在江苏卫视《非诚勿扰》节目中崭露头角。随后,他成为了一位“综艺艺人”,迅速走红中国网络。“我就是我!我就是不一样的烟火!”镜头前的钱多多留着“公鸡头”,讲话语气“浮夸”,毫不怯场。在微薄,他收获了 100 多万名粉丝。

2019 年,钱多多回到了尼日利亚。得益于在中国积累的演艺经验,他决定以演员的身份进军“莱坞”——尼日利亚的电影梦工厂。“在这里拍电影投资不高,虽然效果有些粗糙,但本土化的剧情很受影迷欢迎。”钱多多表示,在莱坞,大约四五天就可以拍完一部电影,这跟他了解的中国影视制作模式完全不一样。

“在中国拍戏,服、化、道等一切细节都要严格按照剧本执行。但在莱坞,因为不签合同,拍摄现场随时可能发生变化。”钱多多敏锐捕捉到两种文化体系的互补可能:当中国的标准化制作遇见非洲的本地化叙事,或许能催生新型文化产品。2023 年,钱多多作了一个决定:当制片人,将中国影视产业的优势带到莱坞。两年来,他拍摄了多部优秀的本地电影。

有了两年制片人的经验,2025 年,钱多多决定制作尼日利亚版《非诚勿扰》。“尼日利亚人的生活太无聊了!除了手机短视频,几乎没有综艺可看。”钱多多决定抢占先机,将中国好看的综艺节目引入尼日利亚。

钱多多介绍,尼日利亚版《非诚勿扰》的录制现场成为了中国相亲节目和非洲婚恋观念的跨文化试验场。

作为中国与尼日利亚文化的桥梁,钱多多亲自担任主持人。节目中,他褪去了之前标志性的“公鸡头”造型,换以西装革履的形象示人:“爱情是严肃的,不能儿戏。”节目录制期间,他还特意从中国定制 12 枚求婚戒指,试图复刻原版节目的仪式感。

节目采用了中国《非诚勿扰》的模式,女嘉宾站在台上,男嘉宾出场求爱并“被选择”。为了让节目更好看,钱多多请来了两名来自中国和两名来自尼日利亚的“爱情顾问”,轮流在节目现场对嘉宾进行爱情建议和调解。中国顾问会给出一些爱情建议,例如“真爱无价,爱情不能用金钱衡量”。

节目录制的过程中,钱多多感受到了不同婚恋观点的冲击,也多次被真爱感动。他回忆,某男嘉宾在节目录制现场被女生拒绝后,没有放弃,而是俯身给女生穿鞋,再次表达爱意,并掏出戒指向她求婚。“现场观众、爱情顾问和我本人都感动到落泪。”钱多多透露,首季节目共促成两对情侣,其中一对已按尼日利亚传统习俗完婚。

钱多多表示,他的理想不止于婚恋节目。他计划以此次相亲节目为跳板,吸引更多中国投资者关注非洲综艺市场。他计划的综艺版图正从婚恋领域向社会议题延伸。

工作之余,钱多多经常用汉语拍摄视频发到中国抖音、微博等社交平台上,普通话丝毫不见退步。钱多多告诉记者,一想到遥远的中国还有人默默喜欢着自己,为自己留言、发评论,他甚至会躲在房间里感动到落泪。他说:“如此被人喜欢,真的很温暖!”

在尼日利亚社交平台,钱多多则以“Black China”的网名活跃,并获得了 5 万多名粉丝。这个看似充满矛盾感的网名,恰是他跨文化身份的象征。“我现在是一半的中国人,一半的尼日利亚人。”钱多多说,他很想拍一部电影,用镜头把中国和尼日利亚的故事讲述出来。“我想让未来的小朋友们知道这两个国家的友好关系。”钱多多告诉记者,电影还在筹备中,他有信心取得不错的效果。

钱多多告诉记者,他会持续在中国和尼日利亚的社交平台分享动态,让更多两国青年看到他正在做的事。“中国有句话叫‘星星之火,可以燎原’,相信我的坚持也会为中尼友好贡献一点点力量。”钱多多说。



尼日利亚小伙钱多多。

受访者供图



美国芝加哥一大型零售商店出售中国造商品。视觉中国供图

中青报·中青网见习记者 王梓元
记者 叶雨婷

近期,在瑞士日内瓦举行的中美高层经贸会谈取得积极进展,5 月 12 日,中美双方共同发布《中美日内瓦经贸会谈联合声明》,中美双方大幅降低双边关税水平,基本取消了 4 月 2 日美国发动关税战以来加征的关税。多家外媒与学者表示,中美只有坚持合作才能实现互利共赢,若走向对抗冲突则必然两败俱伤。

根据中国国务院新闻办公室发布的《关于中美经贸关系若干问题的中方立场》白皮书(以下简称《白皮书》),自改革开放以来,两国经贸联系日益紧密,1979 年至 2023 年间双边贸易额增长了 200 多倍。2024 年中美双边贸易额约为 6880 亿美元,接近历史峰值(2022 年