企业创新话题引委员“抢麦”发言

研究成功的创新，也研究不成功的创新

两会现场

中青报·中青网记者 秦珍子

怎样避免“无效的创新”“装作在创新的创新”，是全国政协委员、萍乡学院副院长吴代赦非常关心的问题。他说，自己过去一年主要做了两个方面的调研工作，调研成功的创新，也调研不成功的创新。

3月7日下午全国政协十四届三次会议九三学社界别小组讨论会，在举行的前一晚收到很多“发言”报名，原因是这场会议要讨论一项任务：如何通过调研，完善政府鼓励支持企业创新的政策举措，找到问题，提供建议。委员们很有话说，吴代赦原本排在名单最后一个，但他实在按捺不住，在会场“抢麦”发声。

这位来自江西的委员首先肯定了湘赣边老区传统产业通过科技创新实现产业升级的成就，然后他指出，还有些所谓的“创新”是“动力失衡”的。比如，地方政府有很多优惠政策，给高新技术企业提供税收、财政方面的支持，某些“装作在创新”的企业想拿到“牌子”，享受“政策”，会找中介机构帮他准备材料、申请专利。一旦获评成功，会浪费政府鼓励创新的资源。

吴代赦更关心的是另一些努力创新但效果不够理想的企业。他提到，去年12月，综合整治“内卷式”竞争这一表述首次出现在中央经济工作会议中。这种在同一领域内过度竞争的倾向会导致资源浪费、效率低下、创新乏力等，企业“没利润”，研发投入必然不足。

杨同光也在前一晚积极报名发言。这位全国政协委员、贵州省副省长说：“听到发言题目，一激动，就写了个提纲。”他格外重视这次发言的原因是，希望调研到的情况能给中央决策提供参考，一些建议能够被采纳。针对发现的问题，他指出3个“不知道”——一些政府工作人员不知道科技发展的程度、一些科研人员不知道研究成果能不能“变成钱”、一些企业不知道技术团队的工作有没有价值，是科技资源配置、价值判断和价值变现的错位。

会场里，面对一位位“有话要说”的委员，主持人不得不反复提示“要抓紧时间”。在吴代赦打乱了发言顺序后，会场更热闹了。

全国政协委员、360集团创始人周鸿祎说，以前都把机会让给前辈们，这次要提两个建议；全国政协委员、西安文理学院副院长王晓萍说：“‘九三’发言要靠抢。”

他们都从各自领域出发，讲真实的调研经历、真问题，提供可落地的建议。周鸿祎要用AI服务给委员们助力，李青山委员说要建立容错机制解决投资难等。

王晓萍讲述了一个案例，西安某企业曾改进检测风力发电机工作状态的技术，靠创新赢得了很多订单。去年，企业一度经历困难，但年底王晓萍再去时，企业说“下半年的状况非常好”，因为一个新的创新成果得到转化，市场又打开了。

“政府要做好对它的支持，让企业发挥创新的主动性。”王晓萍说，委员们调研要多听企业的需求，了解他们想要的政策，政府要帮在关键上。她去年调研时了解到，上海牵头、苏浙皖共建的长三角国家技术创新中心，体制虽然“四不像”，没编制，没架构，但有经费，还通过评估、股权投资、邀请全球顶级企业或科研院所把脉、推荐开发区落地等方式，帮助企业成长。

这段发言在会场里引发热烈反响。全国政协委员、中国工程院院士钱锋说，很多信息技术是公司的成果，“‘杭州六小龙’引发大家思考，企业要不要做原始创新技术研究”。

在不得不结束当天的小组会时，主持人说：“还有机会，还能再聊。”这场讨论的热度也许能用全国政协委员、四川大学校长助理徐玖平的发言片段来解释：“我作为一个政协委员，履职是最基本的。政协委员不发言，那就是有问题！” 本报北京3月8日电

第二场“代表通道”：

共话科创未来 讲述基层故事

两会通道

中青报·中青网记者 陈 晓 刘尚君 黄丹玮

“20年前，中国的高端激光加工装备基本依靠国外进口，就连激光器加固用的螺丝钉，都要从国外花3美元一颗去买。”3月8日，在十四届全国人大三次会议第二场“代表通道”上，全国人大代表，华工科技党委书记、董事长马新强表示，正是这颗螺丝钉警醒他，必须走自强奋斗的道路。

我们日常使用的手机、开的汽车，其中70%的零部件制造与组接都要用到激光。不想长期受制于人，马新强所在的华工科技多年来在高端激光装备领域奋起直追。

中国用不到10年时间走过了国外巨头30多年的产业化历程，创造了行业领域70多项“中国第一”。“取得这些成绩的背后，是我们把科技的命脉牢牢掌握在自己手中。”马新强坚定地说。

“现在我们用43秒就可以完成一辆新能源汽车车身的激光焊接，这也是行业的最快速度。”马新强表示，中国激光产业已迈入全球第一方阵，但创新是一场没有终点的长跑。“我们将继续下苦功、走难路。”

1997年，全国人大代表、小鹏汽车科技有限公司董事长何小鹏在华南理工大学读书时，跟同学们一起将宿舍大楼通了教育网。这是当时全国首批整栋通网的宿舍楼，为当年的他打开了一个全新的互联网世界。

近30年，中国科技创新快速发展。“我真的相信科技创新可以改变我们的生活。”结合创业经历，何小鹏表示，一个全球的AI时代正在到来，有两个变化值得关注：第一，AI会推动自动驾驶甚至无人驾驶加速到来；第二，汽车产业和机器人开始进行融合。

未来，他期待在城市内实现无人驾驶，在城市间看到低空飞行汽车，在工厂和小区能有机器人，让中国的优质高科技产品尽快走向全球，带给更多全球消费者。

第二场“代表通道”正好赶上“三八”国际劳动妇女节，在近40分钟的时间里，6位全国人大代表在通道上多次提到了对女性的祝福。3位来自基层一线的女代表也在“代表通道”上讲述了她们在各自领域的故事。

作为一名人民教师，如何在教书育人中增强制度自信，一直是全国人大代表、石家庄外国语学校党总支书记裴红霞思考的问题和努力方向。

石家庄是全国第一个召开人民代表大会的城市。去年，裴红霞带领学生们参观了石家庄首届人民代表大会历史陈列展，向他们讲述中国道路、中国制度。

她所在的学校还有一项特色活动，就是将“我爱石家庄”学生社会实践活动与人大代表建议联系起来。2023年，“同学们的调研报告被吸收到了人大代表建议中，并推动相关部门转化为便民措施”。裴红霞介绍，活动开展以来，先后有192份学生社会实践调研报告在各级人大代表建议中得到吸收和体现。同学们亲身感受到全过程人民民主的温度。

“芦苇荡、盐碱地、土坯房，有女不嫁胡张庄”的说法早已过时。全国人大代表、天津市东丽区华明街道胡张庄村股份经济合作社党支部书记杨宝玲“在致富路上带着乡亲们使劲跑”，逐步找到了打开绿色发展之路的三把“金钥匙”。如今的胡张庄早已实现考上大学有奖励、群众养老有保障、困难群体有关怀的目标。

全国人大代表、上海市长宁区虹桥街道荣华第四居民区党总支书记盛弘已在社区工作14年，她每天都会和伙伴们一起走在社区里，倾听群众对社区服务的所思所盼。

盛弘分享了两个小故事。一个是在一次走访时，有居民询问她，能不能在市民公园旁边的绿道两侧开两扇门，这样他们出行就不用绕行。对于这个建议，盛弘和同事们在相应的小区开展了民主征询，经过多轮讨论，最终确定了拆除围墙、设置人行通道的方案。“我们通过民主的方式解决民生的难题，希望大家成为民生实事的提出者、参与者和受益者。”

第二个是，此前有外国朋友看到人大代表之家的墙上有盛弘的照片，说“原来中国的全国人大代表就在社区里啊”，还拿出手机与她合影。有来自50多个国家和地区的居民在盛弘所在街道生活和工作。“作为一位全国人大代表，我在对外展示着丰富多彩的中国民主实践，心里面感到特别欣慰和自豪。”盛弘说，未来，她也将进一步立足岗位、履职尽责，在办好老百姓关心的一件件小事实事中为人民服务。

本报北京3月8日电

6.4万平方公里的“里子”如何更新

（上接1版）受邀参加全国政协调研的中国国际经济交流中心研究员窦勇对近年来发生的城市内涝灾害和天然气管线安全事故记忆犹新。

他对记者说，改革开放以来，城市人口快速增多，但市政基础设施滞后了，尤其是地下管网。他过去调研发现，全国城市供水、供气、供热、排水管道中，1990年以前建成投入运营的管网有18.2万公里，占总数的6%；2000年以前的约53万公里，占比17%。早期地下管网建设标准低、质量差，需要开展大规模更新改造。城市供电、通信、供热、燃气等管网分头建设、分别管理，成本高、风险大。

党的二十届三中全会审议通过的《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》提出：“建立可持续的城市更新模式和政策法规，加强地下综合管廊建设和老旧管线改造升级，深化城市安全韧性提升行动。”

最后都要说到钱的事

在去年9月全国政协远程协商会上，发言者刘新勇的身份有些特别。一方面，这位全国政协委员、河南投资集团有限公司原党委书记代表地方建设的“国家队”，另一方面，他又是城市内涝问题的亲历者。

刘新勇记得很清楚，得知自己要在河南分会场连线发言后，他感到“责任重大”，要把河南的经验和探索讲清楚，提出有针对性的建议。他与全国政协经济委员会工作人员反复讨论，又和河南省政协、河南投资集团制定工作计划。在他看来，要提出真问题、好建议，案头研究和实地调研都不可或缺。他带队去河南省发展改革委、住房和城乡建设厅、应急管理厅调研，也到郑州市寻找一手资料。

“中国已经步入城镇化较快发展的中后期，存量提质改造和增量结构调整并重，从‘有没有’转向‘好不好’。”刘新勇说，要破解城市规划建设管理的“碎片化”和“城市病”问题。

准备了两个月后，他在那场远程协商会上提出：加强北方平原地区城市内涝特点研究，健全完善“流域+城市”防洪排涝治理模式，提升上游蓄洪能力、城市排涝能力、下游行洪能力。加快形成溢流污染控制、初期雨水治理等工作协同机制。

刘新勇回忆，自己发言后，全国政协领导曾就细节专门向他发问，关心城市如何用技术应对极端天气。

参加同一场远程协商的周岚，非常了解“技术上的问题”，她说，“如今我们的工具很多”。机器人可以从内部出发，像内窥镜一样探查、排查管网故障；压力测试装置可以随时监控管道是否存在液体或气体泄露的问题；新建的综合管廊能够把所有功能的管线预设进去，一旦建成就不必再反复开挖。

去实地调研时，刘尚希委员站在浙江宁波新建的地下综合管廊里，感到“空间很大，很震撼”。这种管廊建设成本高，每公里造价达数千万元甚至上亿元。不同的施工地点难度系数不同，成本也不同。

周岚也说，长远来讲，管廊在经济效益、社会效益、环境效益方面无疑“综合最优”，问题在于一次造价高，如果有可持续的入廊付费制度，那就没问题。

“说来说去，没钱啥事也干不了。”毕井泉给记者讲了一个朴素的道理——不光要找到地下管网更新改造的钱，还要保证管网的正常运营。

他解释说，客观上，城市地下管网建设没有稳定的资金来源，以水管为例，按照水污染防治法，污水处理费只能用于污水厂处理污水，不能用于污水管网建设。

毕井泉说，发达国家大多走过先污染、后治理的历程，这些经验教训中国可以参考，弯路不必再走。上世纪70年代经合组织倡导“污染者付费原则”，把生产生活对环境造成的影响，内化为生产和消费的成本。我国上世纪八九十年代加收电力、铁路建设基金，机场建设费，电话初装费，贷款修路、收费还贷，这些都是重要的经验。

刘尚希也在考虑钱的事儿。“建成、运营维护、可持续”需要一个商业模式，“光靠财政去投钱，财政借来的钱以后怎么还？”此外，还要解决管网多头管理、各自为政的问题。窦勇向记者举例说，如果没有统一的规划，修水管可能一铲子把电缆挖断。

已经完成更新改造的“里子”，如今也要面对是否可持续的挑战。全国政协常委、中国人民银行原行长易纲就注意到，目前国内部分地区已建成的地下综合管廊向使用方收费存在堵点。对此，易纲建议在国家层面对给排水、燃气、通信等管道线路接入地下管廊作出明确收费规定。

这是一本大账

在抄起铁锹干活之前，周岚觉得，应该先摸清中国地下管网的“底数”，比如地下几米，管网的情况怎么样等。对于这些，如今的物探技术在不用挖开的情况下也能进行探测。

她说，先摸清情况，找准薄弱环节，然后去分析发展的需求和居民的需要，因地制宜作针对性规划，逻辑相当于先体检再治病。

“这个年代做事情，精细化要贯穿全过程。”周岚说。

毕井泉坚信，只要解决了资金的问题，不管大家对工程提出多么精细的要求，都能够满足。

他建议，在电力、供水、污水排放和处理、供热、供气、电信价格之外加收地下管网基金，专项用于地下管网建设的资本金，分年逐步到位，并以此为质押向社会融资，以扩大投资效应。在地下管网建设初具规模时，把加收的建设基金改为相关企业使用综合管廊的租金，用于归还债务利息以及补偿管网的建设运营的支出。

对于每个地方都头疼的地下管网“多头管理”问题，他建议以市、县为单位，由各地下管网企业共同组建独立的管网公司，实行管网统一规划、统一建设改造、统一运营。同时，加快地下管网立法，明确生产者、消费者的权利义务和政府各有关部门的责任，规范各市场主体的关系，为地下管网建设运营提供法律保障等；新建设的城区统筹考虑地上地下空间利用，老城区分期分批改造老旧管网，因地制宜。

“因地制宜”是这些委员为地下管网更新改造建言献策的关键词，其中包括针对居民不同需求、生活状况“因地制宜”。

比如，周岚希望保留老城区生活原本的特色，不要拿一把尺子、一种建设标准去度量所有的空间；毕井泉特别重视农村污水处理和安排好低收入群众、困难人群的生活，强调要同时考虑涨工资、收费和特殊人群费用减免措施。

“城市病的致病基因是‘以物为本’，城市更新改造就要遵循人本原则，以价值为导向，不再以项目为导向。”刘尚希说，虽然他履职调研时谈得最多的往往是“钱”，实际上，他考虑的出发点是人，“让更多人受益”。

毕井泉同时也是中国国际经济交流中心理事长，曾多次带领中心工作人员到各地开展针对地下管网的调研。其中一项发现是，据北京市测算，按100年计算，建设运营统一管理的地下管廊的成本，要比分别建设和管理低50%。

除了长期看来能节约成本，毕井泉还考虑了当前中国经济社会发展的各个方面——更新改造地下管网，还能拉动钢材水泥需求、增加就业和税收、推动生态文明建设、保证城市安全运行……这是一本大账。

周岚也聊起南京的小西湖、苏州的十全街、上海的田子坊、北京的亮马河、广州的永庆坊，在改善百姓生活环境的同时，这些项目扩大了城市的有效投资，保护了城市历史文脉，提升了城市竞争力。

“地下管网更新改造是推进高质量发展的必经之路，这一代人不做，下一代人也要做。”毕井泉说。

落实高质量发展要求 如期完成既定目标任务

（上接1版）

“习主席强调在规划建设中要提高经费使用精准度和效费比，对我们来说，就是要精心算好每一笔账，该花的钱全力保障好，不该花的钱坚决卡下来，为规划建设当好‘红管家’和‘铁算盘’，确保每一分钱都花在刀刃上。”来自中央军委后勤保障部的全国人大代表丰艳说。

“当前，海上维权执法形势错综复杂，现实挑战更加严峻，对中国海警有效遂行任务提出了更高要求，也促使海警院校必须提升教战研战能力。”来自武警部队的全国人大代表杜长余认为，“师资队伍建设是提升教战研战能力的关键。我们将通过加大交流访学、进修培训、挂职锻炼、参演参训力度，全面提升教战研战能力。”

全国人大代表、中国人民解放军航天员大队航天员刘洋说，中国载人航天事业实现跨越式发展，伴随而来的是更复杂的任务状态、更高的任务难度。“长时间的太空驻留、常态化的出舱活动以及大量复杂的科学实（试）验，对航天员的综合素质都提出更高要求。”刘洋说，面临矛盾困难，她和队友们一直刻苦训练，为再度奔赴太空作充分准备。

“近年来，很多新装备新技术新工艺运用于战备工程建设，大幅提升了工程质量和作业效率，我和战友们实实在在感受到了技术创新的助推力。”来自火箭军的全国人大代表崔道虎说，“目前规划执行到了最吃劲的阶段，我们要积极用好信息化管理、智能化建造等方面技术成果，在攻坚实践中加快战斗力建设和运用模式转变。”

在赣鄱大地，江西省军区广大官兵和民兵以各种形式展开学习讨论。“省军区要充分发挥军地桥梁纽带作用，用好地方优势力量和资源，提高我军建设质量和效益。”某局干事赵钰僮说，“我们将坚持以军事需求为牵引，搞好与地方建设领域的布局统筹、项目统筹、资源统筹和实施统筹，加快推动电子信息、装备制造等产业通用资源转化为助战实力。”

“我从事舰艇腐蚀防护与新材料运用方面的科研工作，‘十四五’期间参与了多型主战舰艇的材料体系设计。”来自海军的全国人大代表曹京宜说，“2022年，我们在研制某新型防护材料过程中，引入关键技术支持，突破了长效防护与环保降害兼顾的瓶颈问题。实践证明，技术响应越敏捷、转化链路越畅通，新质战斗力生成就越高效。”

当前，以人工智能为代表的新一轮科技革命加速演进，我国新质生产力呈现出蓬勃发展的良好势头。来自空军的全国人大代表文晓亮认为，要抓住机遇，乘势而上，走好标准通用化路子，创新战斗力建设和运用模式，健全先进技术敏捷响应和快速转化机制，加快发展新质战斗力。

来自西部战区的全国人大代表杨光辉认为，搞好规划执行评估，关键是把实战能力检验这个环节搞扎实。“战区这些年组织联合演训，大家感受比较深的是，武器装备过不过得硬，要拉到演训场，特别是高原等复杂极端环境才能见分晓，好用不好用，官兵最有发言权。贯彻习主席指示要求，我们将更加突出体系融入度、能力贡献率，搞好实战化、专业化评估，把以战领建、以评促备牢固立起来、扎实落下去。”

来自中央军委巡视工作领导小组办公室的王斯伟认为，今年“十四五”规划将收官，要完成的项目多、工期紧，响铃交卷的压力很大，越是在这种情况下，越要防止“萝卜快了不洗泥”，甚至出现腐败问题。“我们将全程紧盯，协同其他监督力量，深化拓展融合监督、联合审计，发挥好监管对规划执行的服务和促进功能。”

苏北大地，第71集团军某旅“爆破英雄连”官兵第一时间利用电视、广播、新媒体等平台认真学习习主席重要讲话，并围绕“铸牢政治忠诚、打好攻坚之战”展开讨论。正在海拔5400多米的喀喇昆仑高原驻训的陆军某部“一等功营”组织由营连主官组成的理论宣讲队，在训练场、执勤点、班排宿舍开设理论讲堂，结合形势任务、工作目标、实战练兵等具体实际，强化官兵思想认知，激发信心动力。

号令如山，使命催征。全军官兵一致表示，要坚决贯彻统帅指示精神，牢牢把握高质量发展的实践导向，狠抓贯彻落实、勠力攻坚克难，推动我军建设“十四五”规划圆满收官。 新华社北京3月8日电

图片新闻

3月8日上午，北京，人民大会堂北大厅，十四届全国人大三次会议第二场“部长通道”集中采访活动中，生态环境部部长黄润秋展示了北京大气环境监测仪上的两块滤膜，一块灰黑色，一块灰白色。黄润秋介绍，灰黑色的是10年前的滤膜，北京全年有46天为重度污染天。2024年全年只有1天是重污染天。

当日，十四届全国人大三次会议第二场“部长通道”集中采访活动在人民大会堂北大厅举行，邀请部分列席会议的国务院有关部委主要负责人接受采访。

中青报·中青网记者 李隽辉/摄

3月8日，北京会议中心，全国政协十四届三次会议妇联界别小组会议上，全国政协委员、中华全国妇女联合会副主席（兼）、中央民族大学历史文化学院教授蒙曼轻嗅会议组准备的玫瑰花。

中青报·中青网记者 曲俊燕/摄

给“中国饭碗”装上更多优质粮

（上接1版）

“我们还建设了全省统一的智慧农业平台，绘制了耕地‘一张图’。”关于智慧农业，梁惠玲在当天的会上明确提出黑龙江今年的具体发展目标：要建成20个无人化智慧农场、100个智慧牧场和4个智慧渔场，“推动由传统农业‘看天种地’向现代农业‘看屏种地’转变”。

科技重在赋能，耕地则是粮食生产的“命根子”。官方数据显示，黑龙江省的耕地面积为2.579亿亩。截至2024年，黑龙江累计建成高标准农田近1.2亿亩，居全国首位。这里面，不仅有普通的耕地，还有不少黑土地。

作为世界上最肥沃的土壤，黑土地也被称为“耕地中的大熊猫”。黑龙江的典型黑土耕地面积占东北典型黑土区耕地面积的56.1%。但随着农业现代化的推进，黑土地保护利用仍面临保护力度相对不足、高标准农田土壤肥力不足等挑战。

对此，不少代表带着与“黑土地保护”有关的建议来到全国两会，全国人大代表、飞鹤乳业董事长冷友斌就是其中之一。过去5年，这位土生土长的黑龙江人一直关注“黑土地保护”并做了充分的调研。今年全国两会，他带着两项建议上会，其中一项聚焦“黑土地保护”。

冷友斌认为，可以推动实施新一轮国家黑土地保护工程，并将其作为“十五五”规划的重大工程，加大投入力度，力争实现黑土区保护全覆盖；还可以在黑土区大力推广有机粪肥还田模式，并通过积极打造特色农业品牌，为黑土区保护增添动力。

类似的建议还来自全国人大代表、黑龙江省五常市乔府大院农业股份有限公司董事长乔文志。在乔文志看来，五常大米之所以好吃，“土壤好”是原因之一，“保护好黑土地，就是保护我们的饭碗”。今年全国两会前，他围绕着“黑土地保护”作了多次调研，在他看来，保护黑土地，亟须增加黑土地中的有机质。

对此，乔文志希望通过加大秸秆还田的推广力度，来提高黑土地的有机质含量。同时，提高黑土地生物防虫、防病的技术研发投入，加强对农民的培训指导，增强病虫害防治意识和技能，避免黑土地污染和农作物品质受影响，确保黑土地可持续利用。

“我们会坚决保护好、利用好黑土地，优先把黑土地建成高标准农田，统筹推进侵蚀沟治理、土壤改良和农田防护林网一体化建设。”梁惠玲透露，今年，黑龙江计划建设高标准农田1169万亩以上。

除了科技创新和黑土地保护，黑龙江还持续擦亮“种子芯片”，大力推进种业振兴行动。

梁惠玲提到，如今，黑龙江已经成功选育出高油高蛋白大豆、耐密宜机收玉米、优良食味水稻等一大批突破性新品种。“特别是新审定推广的黑农531大豆，其油分含量、亩产量成为国内大豆的标杆。”

“农业农村部将大力支持黑龙江和北大荒农垦发展现代化大农业，充分发挥引领示范作用。”关于粮食问题，韩俊在会上回应，一方面，要加大高标准农田建设的投入力度，支持黑龙江率先把具备条件的永久基本农田全部建成为高标准农田；另一方面，要发挥黑龙江农机化水平高的优势，支持实施农机研发制造推广应用一体化。同时，大力支持高端智能农机的研发制造和大规模推广应用。

今年，黑龙江把粮食产量的预期目标定在1600亿斤以上，比去年的目标多出100亿斤。如果用黑龙江省政府工作报告中的一句话来总结，就是这个产粮大省，还想让“‘中国饭碗’装上更多优质‘龙江粮’”。